

КУРС НА РАСКРЫТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА

Президент Шавкат Мирзиёев 5 мая ознакомился с презентацией по вопросам повышения устойчивости деятельности производственных предприятий и решению проблем, волнующих предпринимателей.

В нашей стране ведется широкомасштабная работа по развитию предпринимательства, поддержке инвестиционных проектов и созданию новых производственных мощностей. Вместе с тем важной задачей остается использование существующих в промышленности возможностей в полном объеме, обеспечение стабильной деятельности уже запущенных предприятий, а также повышение их производственного и экспортного потенциала.

В ходе презентации рассмотрены результаты изучения деятельности предприятий, которые по различным причинам не работают в полную мощность или у которых сократилась выручка. Подобные случаи в основном наблюдаются в текстильной, строительной, пищевой, нефтехимической, электротехнической и других отраслях.

Указано, что на деятельность этих предприятий негативно влияют такие факторы и проблемы, как нехватка оборотных средств, вопросы доступа к коммунальной инфраструктуре, задержки в реализации проектов, изношенность оборудования, сбои в цепочках поставок сырья и снижение спроса на продукцию.

Подсчитано, что за счет восстановления производства на предприятиях и полного задействования имеющихся мощностей можно обеспечить дополнительный выпуск и экспорт продукции на 65,6 триллиона сумов.

В связи с этим решено внедрить новую систему, предусматривающую индивидуальное изучение состояния каждого предприятия и достижение полной загрузки мощностей. Для

этого при участии профильных ведомств и банков будет создан Республиканский штаб. Представители штаба в течение двух недель будут выезжать на места с целью выявления проблем, препятствующих деятельности предприятий, и там же принимать меры по их устранению.

Банки и ответственные ведомства будут совместно работать над выделением необходимых кредитных средств предприятиям, деятельностью которых можно восстановить, обеспечением их оборотными средствами, а также решением вопросов инфраструктуры и сырья.

В ходе презентации отдельно затронут вопрос крупных активов, находящихся на балансе коммерческих банков.

На сегодня на балансе банков имеется 70 объектов, стоящих более 10 миллиардов сумов. Поставлена задача по разработке отдельного механизма, направленного на вовлечение этих активов в экономику, подбор подходящих инвесторов и создание на их базе производственных площадок.

На презентации также рассмотрены учет и оценка результативности проектов, реализованных в рамках инвестиционных программ. Указано, что часть предприятий, запущенных в 2021-2025 годах в рамках реализации почти 17 тысяч проектов, не в полной мере отражает свою деятельность в налоговой и статистической отчетности. Ответственным лицам поручено проанализировать каждый проект и обеспечить их надлежащее налогообложение и корректное отражение в статистической отчетности.

Отдельное внимание уделено факторам, которые негативно влияют на деловую среду и вызывают нарекания со стороны населения и субъектов предпринимательства, а также предложениям по их устранению.

В частности, обсуждены размещение вывесок и брендовых знаков предпринимательскими субъектами, некоторые административные требования к объектам общественного питания и торговли, процедуры в сфере трудовых отношений, безналичные расчеты, применение налоговых льгот, финансовые штрафы, а также избыточная документация во внешнеэкономической деятельности и другие вопросы.

Например, согласно действующему порядку в некоторых случаях в качестве рекламы квалифицируются и вывески, в которых отражены название предприятия, вид деятельности или торговый знак, что требует оформления для них отдельного паспорта и внесения соответствующих платежей. Это не только создает дополнительную административную нагрузку на предпринимателей, но и влияет на узнаваемость торговых и сервисных объектов, поток клиентов и выручку.

В этой связи рекомендовано не относить к рекламе размещенную на здании информацию о названии субъекта предпринимательства и виде деятельности, а также отменить практику оформления соответствующих паспортов. Выдвинута инициатива внедрить дизайн-требования к размещению рекламы и иных информационных знаков поэтапно с учетом предложений предпринимателей, а также упростить порядок размещения собственных торговых знаков на транспортных средствах, принадлежащих юридическим лицам.

(Окончание на 2-й стр.) ➔

КОЖЕВЕННО-ОБУВНАЯ ОТРАСЛЬ: ЭКОЛОГИЧНОСТЬ, БАЛАНС РЕСУРСОВ, ТЕХНОЛОГИЙ И СПРОСА

Президент Шавкат Мирзиёев ознакомился с презентацией о проводимой работе и дальнейших планах в кожевенно-обувной промышленности.

В последние годы был принят ряд мер по поддержке предприятий отрасли, расширению производства и увеличению экспорта. В первом квартале этого года объем производства в кожевенной промышленности вырос на 25 процентов и составил 962 миллиарда сумов. До 2030 года объем производства в кожевенно-обувной промышленности планируется довести до 12 триллионов сумов, экспорт - 500 миллионов долларов, а также создать 12 тысяч новых рабочих мест.

Наряду с этим в отрасли имеются большие нерелизванные возможности. Несмотря на заготовку большого объема шкур и шерсти в республике, уровень их глубокой переработки остается низким. В частности, уровень переработки овечьих и козьих шкур составляет около 30 процентов. Из 40 тысяч тонн ежегодно заготавливаемой шерсти перерабатывается лишь 6 тысяч тонн, то есть около 15 процентов.

На презентации рассмотрены предложения по эффективному использованию мощностей предприятий, глубокой переработке сырья, увеличению доли готовой продукции и расширению географии экспорта.

В частности, планируется создание специализированных кожевенно-обувных промышленных зон в Ахангаранском районе Ташкентской области и Шахриханском районе Андижанской области. В этих зонах будут построены производственные помещения, инженерно-коммуникационные сети, а также объекты логистики, центры дизайна и повышения квалификации. Управление промышленными зонами будет возложено на специальную дирекцию, создаваемую при Агентстве по развитию легкой промышленности.

В Ахангаранском районе будет создан современный промышленный кластер по переработке кожи, соответствующий экологическим требованиям. На 32 предприятиях республики по переработке кожи 70 процентов очистных сооружений истарили, отсутствует единая централизованная система. В связи с этим в новой зоне будет построено централизованное очистное сооружение, что позволит повторно использовать в технологических процессах до 8 тысяч кубометров очищенной воды в сутки.

Особое внимание уделено вопросам расширения сырьевой базы. Для поддержки предпринимателей импорт шкур крупного рогатого скота из соседних стран предложено организовать централизованно с использованием принципа «единого окна», а также

компенсировать транспортные расходы и обеспечить перерабатывающие предприятия оборотными средствами.

В качестве важной задачи также определено совершенствование системы сбора и первичной переработки шкур мелкого рогатого скота. Рассмотрены меры по созданию пунктов сбора и первичной обработки кожевенного сырья в Навоийской, Кашкадарьинской, Сурхандарьинской и Ташкентской областях, а также стимулированию перерабатывающих предприятий.

Для расширения переработки шерсти предложено создать новый комплекс в Сырдарьинской области. Его мощность будет рассчитана на переработку 30 тысяч тонн шерсти. Реализация проекта позволит сформировать полную производственную цепочку - от сырья до готовой продукции, что многократно увеличит добавленную стоимость, а также расширит экспорт и создаст новые рабочие места.

Рассмотрены планы по увеличению объемов производства обуви, в том числе специальной, а также расширению кооперации и совместных проектов с зарубежными партнерами в этом направлении.

В ходе презентации также затронут вопрос развития производства искусственной кожи. Отмечено, что крупные мировые бренды все активнее переходят на искусственную кожу исходя из экологических соображений, ценовой доступности и технологического удобства.

В нашей стране планируется реализовать 7 перспективных проектов в этом направлении. В результате будут созданы производственные линии, позволяющие выпускать 50 миллионов погонных метров продукции, что позволит покрыть значительную часть внутреннего спроса, а также увеличить экспорт.

Глава нашего государства подчеркнул, что производственные отрасли льготы сами по себе не дадут результата - по каждому предприятию, проекту и рынку необходимы точные расчеты и практические действия.

Ответственным лицам и руководителям регионов даны поручения по финансовому оздоровлению предприятий, полному использованию производственных мощностей, выпуску конкурентоспособной импортозамещающей продукции, а также оказанию практической помощи предпринимателям в получении международных сертификатов.

У.А.

Мнение

Сегодня цифровизация и искусственный интеллект напрямую влияют на жизнь каждого человека. От качества медицинских услуг до удобства получения справок, от повышения урожайности полей до создания рабочих мест - все это теперь зависит от того, насколько эффективно страна использует современные технологии.

ВЫСТРАИВАЯ ЭКОНОМИКУ БУДУЩЕГО

1 мая текущего года Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев ознакомился с презентацией о проводимых реформах и дальнейших приоритетных задачах в сфере искусственного интеллекта и цифровизации. Наша страна уверенно движется по пути инновационного развития, а за многообещающими показателями и статистикой стоит серьезная системная работа: выстраивание инфраструктуры, подготовка кадров, запуск пилотных проектов в самых разных отраслях.

Но вместе с достижениями становится очевидно: впереди еще много задач, требующих как инвестиций, так и грамотного подхода. Настало время посмотреть на всю эту картину в комплексе: что уже сделано, где еще есть слабые места, что именно нужно изменить, чтобы цифровые технологии служили людям в полную силу?

ОТ ИДЕЙ К РЕАЛЬНОСТИ

Последние годы цифровая экономика страны демонстрирует особо впечатляющие результаты. Темпы развития отрасли значительно опережают общий рост экономики: валовая добавленная стоимость в секторе информации и связи за пять лет увеличилась в среднем на 24,8 процента ежегодно (в 3,5 раза выше темпов роста ВВП страны в целом). Подобная динамика - результат целенаправленной политики, которая ведется с 2017 года: создание IT Park, налоговые льготы для технологических компаний, поддержка вентурного финансирования, расширение подготовки IT-специалистов.

Цифры говорят сами за себя. Ценность занятых в сфере информации и связи выросла с 64,3 тысячи человек в 2017-м до 108,8 тысячи сегодня. Число самозанятых в отрасли и вовсе увеличилось в 18 раз - с 10 тысяч человек до 181 тысячи. Это означает, что цифровизация превратилась в реальный сектор экономики, создающий рабочие места и доход для семей.

В настоящее время в сфере действуют более 11,9 тысячи предприятий, из которых около 1,4 тысячи созданы с участием иностранного капитала. Присутствие международных игроков важно сразу по нескольким причинам: это и прямые инвестиции, и трансфер технологий, и доступ к глобальным рынкам для местных специалистов. Когда зарубежная компания открывает офис в нашей стране, она привозит с собой современные стандарты работы, методологии и корпоративную культуру, которые постепенно распространяются по всей отрасли.

Стартап-экосистема страны тоже набирает обороты. Количество стартапов достигло 950, показав рост на 37,5 процента по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Число венчурных фондов увеличилось до 22, стоимость всей экосистемы оценивается в 4,3 миллиарда долларов, а объем привле-

ченных инвестиций составил 132 миллиона долларов. Это органически растущая экосистема, что само по себе внушает оптимизм. Значит, предпринимательский потенциал в стране есть, нужно лишь организовать для него правильные условия.

Важный сигнал - увеличение призового фонда Президентского конкурса по стартапам в направлении IT до пяти миллионов долларов и введение новых турниров в сфере ИИ с призовым фондом в миллион долларов. Вместе с тем анонсирован турнир President AI Award по пяти ключевым направлениям (государственное управление, промышленность и предпринимательство, здравоохранение, образование, зеленая экономика и агротехнологии).

ВАЖНЫЕ ВОПРОСЫ

Несмотря на успехи, в направлении наблюдаются и серьезные вызовы. Один из главных - цифровая инфраструктура в образовании. Как отмечено в рамках презентации, Wi-Fi-зоны полностью отсутствуют в 69 процентах школ. Пять тысяч компьютерных классов морально устарели, еще в двух тысячах школ таких кабинетов нет вообще. Если мы говорим о массовой цифровой грамотности и подготовке специалистов нового поколения, данное положение дел требует немедленных и масштабных действий.

Поставлены четкие ориентиры: до 2030 года обновить 16 тысяч компьютерных классов, обеспечить школы бесплатными Wi-Fi-зонами, повысить скорость интернета. Предложено организовать классы по искусственному интеллекту и стартап-зоны. Определенный задел уже есть. В рамках проекта «Пять миллионов лидеров искусственного интеллекта» подготовлено более миллиона слушателей базовых курсов, свыше 300 тысяч - среднего уровня и 1,5 тысячи специалистов - профессионального.

Еще один вопрос - зависимость от импортных IT-решений. Сегодня в стране есть потенциал локализовать не менее 45 процентов программных продуктов и IT-услуг, используемых предприятиями и банками с государственным участием. Предложен ответный механизм - обязательное согласование с Агентством по промышленной кооперации и государственным закупкам при импорте IT-услуг госпредприятиями и банками, а также направление заказов резидентам IT Park. Но здесь важно избежать крайностей и не допустить, чтобы местный рынок превратился в тепличную среду для неэффективных поставщиков, защищенных административным ресурсом. Кроме того, как указал глава государства, необходимо создать реальные стимулы для того, чтобы отечественные IT-компании вкладывались в разработку конкурентоспособных продуктов, а не только обслуживали гарантированный спрос.

(Окончание на 2-й стр.) ➔

Отклики

УЗБЕКИСТАН СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМ ДЛЯ БИЗНЕСА И ИНВЕСТИЦИЙ

В Самарканде продолжается 59-е ежегодное заседание Азиатского банка развития - одного из ключевых институтов, финансирующих инфраструктурные, энергетические и социальные проекты в Азии. Узбекистан сегодня входит в число активных партнеров АБР: в стране реализуются десятки проектов на миллиарды долларов - от модернизации энергетики до развития транспорта и водоснабжения. На фоне проводимых реформ и курса на привлечение инвестиций республика все чаще становится точкой притяжения международного капитала и продвижения инновационных инициатив в регионе. В повестке самаркандской встречи - ответы на актуальные вызовы, включая развитие зеленой энергетики, цифровой трансформации и устойчивой инфраструктуры.



Поколение Next

5 мая в Узбекистане впервые официально отметили День профессий и труда. Праздник, учрежденный согласно постановлению Президента страны Шавката Мирзиёева «О мерах по реализации реформ в системе профессионального образования» от 23 октября 2025 года, призван кардинально изменить отношение общества, особенно молодежи, к рабочим специальностям и техническому образованию.

«ФЕСТИВАЛЬ ПРОФЕССИЙ» - ВОЗМОЖНОСТЬ ОПРЕДЕЛИТЬ СВОЕ БУДУЩЕЕ

Государственная молодежная политика сегодня тесно интегрирована с глубокими реформами профессионального образования. В условиях ускоренной модернизации экономики и масштабных инфраструктурных проектов стране нужны не только высококвалифицированные специалисты, но и целое поколение, которое видит в профессии источник гордости, стабильности и личной реализации. Проведение Дня профессий и труда - стратегический шаг, направленный на повышение престижа рабочих и инженерных специальностей, сокращение разрыва между рынком труда и системной подготовкой кадров.

Эпицентром праздника стал столичный ледовый дворец «Алпомиш», где прошел первый республиканский «Фестиваль профессий». Его цели - повышение интереса молодежи к ремеслам и профессиям, широкая пропаганда профессионального образования и ориентация молодых людей на современные, востребованные сферы деятельности. Организаторами выступили Министерство высшего образования, науки и инноваций РУз, Агентство профессионального образования при нем, Министерство инвестиций, промышленности и торговли РУз и ряд других организаций.

Фестиваль - не разовое мероприятие, а старт целого месяца активностей, которые до 30 мая пройдут во всех регионах страны. Он выступил уникальной площадкой, где стратегия государства встретилась с энергией целеустремленных юношей и девушек, подтверждая тот факт, что профессиональное мастерство в Новом Узбекистане возведено в ранг важнейшего актива, а образование рассматривается не как формальность, а как прямой путь к достойной жизни и вкладу в развитие Родины.

(Окончание на 3-й стр.) ➔

КУРС НА РАСКРЫТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА

← (Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Также намечено упростить порядок возврата части налога на добавленную стоимость для предприятий общественного питания, а для отдельных объектов торговли, общественного питания и сферы услуг - смягчить процедуры, связанные с экологической экспертизой и компенсационными платежами. Кроме того, предложено конкретизировать некоторые процедуры в трудовых отношениях между работодателем и работником.

Отдельное внимание уделено вопросам цифровизации и расширения безналичных платежей. С учетом того, что по ряду товаров и услуг расчеты все чаще переходят в безналичную форму, отмечена необходимость сделать такие платежи максимально удобными для граждан и бизнеса - за счет развития банковской инфраструк-

туры, совершенствования системы комиссий и возврата кешбэка.

Необходимо ввести возможность осуществления денежных переводов без комиссии между банковскими картами одного и того же физического лица, расширить удобные для населения формы безналичных платежей, а также создать возможности для оперативной выплаты кешбэка по кассовым чекам в сферах общественного питания, продажи алкоголя, табачной продукции и топлива. Также рекомендовано пересмотреть расходы, связанные с SMS-уведомлениями системы «антифрод», внедренными для обеспечения безопасности операций по банковским картам, и рассмотреть перспективы использования таких альтернатив, как отправка уведомлений в мобильные приложения или биометрическая идентификация.

В сфере налогового администрирования и финансовых штрафов предложено устранить спорные ситуации, возникающие при применении налоговых льгот, а также ввести норму, согласно которой пеня по налоговой задолженности не должна превышать сумму основного долга. Помимо этого, следует предотвратить злоупотребление системой уведомлений о невыдаче чека, а также усовершенствовать порядок приостановления свидетельства плательщика НДС.

С целью упрощения внешнеэкономической деятельности были выдвинуты предложения по сокращению дублирующих документов в процессе импорта, созданию для предпринимателей более удобного порядка открытия торговых домов, филиалов и представительств за рубежом, а также эффективному использованию возможностей «Узэкспоцентра» для

широкого продвижения национальной продукции на международных рынках.

Глава нашего государства подчеркнул необходимость сокращения лишних барьеров для предпринимательства, упрощения механизмов контроля и регулирования, а также превращения процессов цифровизации не в дополнительную нагрузку для бизнеса, а инструмент, создающий удобство и облегчающий деятельность предпринимателей.

Ответственным лицам даны конкретные поручения по полному задействованию существующих производственных мощностей, финансовому оздоровлению предприятий, увеличению объемов производства и экспорта, созданию новых рабочих мест, а также расширению благоприятных условий для предпринимателей.

УзА

УЗБЕКИСТАН СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМ ДЛЯ БИЗНЕСА И ИНВЕСТИЦИЙ

← (Окончание.
Начало на 1-й стр.)

На сессии по глобальному туризму, в которой участвовали ведущие игроки индустрии из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, поднимались вопросы дальнейшего развития сферы. Подчеркивалось, что несмотря на мировые вызовы и наблюдающуюся непростую ситуацию в мире, только те страны, где царят мир и стабильность, способны продвигать динамичную повестку в области путешествий. Миротворческая политика Президента Узбекистана Шавката Мирзиёева, готовность сотрудничать с ведущими операторами в сфере туризма создают беспрецедентные условия, о которых мы раньше и не мечтали.

На полях заседания АБР мы продемонстрировали потенциал нашей страны и новшества вуза. Так, университет переходит к проектному управлению, нацеленному на практику: два раза в неделю студенты направляются в определенную туристическую компанию, гостиницу, ресторан или другие объекты. В этом плане сотрудничаем с четырьмя районами Самаркандской области и сформировали портфель из более 140 таких проектов.

Сахи АННАКЛИЧЕВ,
председатель правления
АКБ «Банк развития бизнеса» (Узбекистан):

- Сегодня малый и средний бизнес - основа устойчивости и гибкости экономики Узбекистана, и наша главная задача заключается в обеспечении доступа к финансированию. Что немаловажно, это создает полноценную экосистему поддержки предпринимателей. Ценность работы нашего банка измеряется не только финансовыми показателями, но и тем, сколько людей он помог вырастить и реализовать себя. Именно поэтому мы рассматриваем нефинансовые услуги как следующий ключевой этап - инструмент, который помогает бизнесу укрепляться, масштабироваться и выходить на новые рынки. Расширение возможностей предпринимателей через знания, цифровые инструменты и интеграцию в глобальные рынки формирует более конкурентоспособную и устойчивую экономику. Подобные инициативы уси-



ливают отдельные компании и создают мультипликативный эффект для всей деловой среды.

Лорена КОЦЦА,
руководитель отдела коммуникаций The Coalition
for Human Rights in Development (Италия):

- На заседании Азиатского банка развития представляю общественную организацию. Выражаем интерес гражданскому обществу, которые не всегда согласуются с позицией финансовых структур и международных доноров. Часто видим ситуации, когда инфраструктурные проекты на местах вызывают обеспокоенность местного населения. Например, крупное строительство может угрожать окружающей среде, нередко не учитывается и культурный аспект. Поэтому призываем банки использовать свое влияние, чтобы гарантировать реальное участие всех заинтересованных сторон. Убеждены, что только тогда, когда граждане, журналисты и представители сообществ могут свободно делиться мнениями и выражать опасения, возможна защита своих прав. В таких случаях проекты развития становятся по-настоящему полезными. И наоборот: при отсутствии условий для участия возрастает риск коррупции, экологических нарушений и в области прав человека. Поэтому в ходе дискуссий в Самарканде мы обозначаем данные проблемы и привлекаем к ним внимание.

Майкл КОРТЕНБУХ,
генеральный директор компании Business & Finance
Consulting (Германия):

- Мы сотрудничаем с финансовым сектором многих стран, в том числе в Центральной Азии более 20 лет. В Узбекистане в последние годы проводятся значительные реформы, которые дают мощный импульс развитию частного сектора. Кроме того, активизировалось партнерство с финансовыми структурами (Хамкорбанк, Микрокредитбанк и другие), чтобы улучшить доступ к кредитованию

для малого и среднего бизнеса, а также для фермерских и дехканских хозяйств.

В начале июля текущего года планируем организовать обучающий тур в ряд европейских стран для сотрудников министерств сельского хозяйства, экономики и финансов Республики Узбекистан. Программа охватывает широкий спектр профессиональных вопросов, включая методы биологического фермерства, развитие агротуризма и изучение финансовых механизмов в аграрном секторе. В дальнейшем наряду с ответственными работниками государственных структур в состав групп будут входить непосредственно производители - фермеры и дехкане регионов вашей страны.

Изабель ЧАТТЕРТОН,
генеральный директор Департамента
операций с частным сектором АБР:

- В последние годы Узбекистан проводит впечатляющие реформы во многих отраслях, что подтверждается высокими оценками международных рейтинговых агентств. Республика не имеет выхода к морю, что создает определенные логистические ограничения. Вместе с тем представления о сравнительных и конкурентных преимуществах стран, которых мы придерживались десятилетия назад, сегодня во многом переосмыслены благодаря современным технологиям. Цифровое подключение позволяет государству становиться частью глобальных цепочек поставок и входить в секторы, где существуют региональные очаги спроса. Это помогает капиталу перемещаться через границы, а специалистам - работать удаленно.

Тем не менее при оценке потенциальных партнеров банк обращает внимание на их готовность к долгосрочной работе и системным изменениям в экономике. Например, мы инвестировали в энергетику потому, что сложились условия, позволившие увидеть надежный долгосрочный портфель проектов. АБР интересны и другие отрасли, которые включены в программу трансформации правительства Узбекистана и где видна стратегия реформ.

Беседавал
Максим Черногаев.
«Правда Востока».

ВЫСТРАИВАЯ ЭКОНОМИКУ БУДУЩЕГО



← (Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Здесь стоит подчеркнуть, что цифровой суверенитет - это и о данных. Когда информационные системы обрабатывают сведения о гражданах через зарубежные платформы, возникает вопрос о контроле и безопасности. Чем больше систем переводится в «цифру», тем выше риски.

Кибербезопасность - тот аспект цифровизации, который легко недооценить: угрозы невидимы до тех пор, пока не случился инцидент. Однако последствия могут быть катастрофическими - от утечки персональных данных миллионов человек до нарушения работ критически важной инфраструктуры. Поэтому разработаны соответствующие меры. Предложено проведение полного IT-аудита каждые два года, а также ограничение подключения к платформе электронного правительства систем, не прошедших экспертизу.

Отдельного внимания заслуживает вопрос регионального развития цифровой экосистемы. Концентрация IT-индустрии в столице - глобальный феномен, характерный для большинства стран. Но Узбекистан делает осознанные шаги для его преодоления. Создание филиалов IT Park в Самарканде, Намангане, Сырдарье и Бухаре - шаг к децентрализации цифровой экономики, приближению ее к людям и ресурсам, которые имеются в регионах. В этом плане крайне важен проект R&D-центра в Нурафшоне. На территории площадью 7,3 гектара планируется строительство шести высокотехнологичных лабораторий для задач искусственного интеллекта, стартап-кампуса и центра коммерциализации. Общая стоимость проекта - 200 миллионов долларов. Реализация запланирована на 2027-2031 годы. Это серьезная ставка на формирование полноценного инновационного кластера, способного аккумулировать таланты, исследования и частные инвестиции.

ПРИОРИТЕТЫ ДЛЯ СЛЕДУЮЩЕГО ЭТАПА

Узбекистан сделал серьезный шаг в сторону цифрового будущего. Выстроена инфраструктура, созданы институты поддержки,

запущены пилотные проекты, принята стратегия с конкретными целевыми показателями. Но сейчас наступает самый ответственный этап: стране предстоит научиться использовать технологии с максимальной пользой.

И здесь есть несколько принципиальных аспектов, которые нужно держать в фокусе.

Во-первых, необходимо ускорить цифровизацию образования. Без современной IT-инфраструктуры в школах, подготовленных педагогов, системного обучения начиная с младших классов развитие ИИ и прочих инновационных технологий невозможно.

Во-вторых, важно поддерживать небольшие стартапы в регионах. Маленькая компания, разработавшая приложение для мониторинга ирригационных систем, или стартап, создавший платформу для онлайн-торговли местными продуктами, - это и есть та самая «цифровая ткань», из которой складывается устойчивая экосистема. Крупные проекты задают направление, малые - наполняют его содержанием.

В-третьих, нужно усиливать кибербезопасность. А значит, развитие культуры информационной безопасности на всех уровнях - от рядового госслужащего до руководителя ведомств.

В-четвертых, при внедрении импортозамещения в IT необходимо сохранять конкурентную среду, ставить перед местными разработчиками высокую планку.

И наконец, главное - ориентироваться на результат. При внедрении каждой инновации следует отвечать на ряд простых вопросов: стало ли людям удобнее жить? Снизились ли время ожидания в очередях? Быстрее ли выдается справка? Точнее ли поставили диагноз? Выше ли урожай? Безопаснее ли дорога? Если ответ «да» - значит, технология работает, а если он неопределенный, то нужно разбираться, что именно пошло не так.

Сейчас наступает наиболее ответственный этап цифровой трансформации страны. Фундамент заложен. Задача - строить на нем умно и последовательно.

Аксавил Тумишова.
Член Комитета Сената Олий Мажлиса
Республики Узбекистан по вопросам
молодежи, женщин, культуры и спорта.

Агросектор

ЭНЕРГИЯ СОЛНЦА И УРОЖАЙ КАК НОВАЯ ФОРМУЛА АГРАРНОГО РОСТА



В условиях усиливающегося давления на водные и энергетические ресурсы сельское хозяйство Узбекистана все отчетливее переходит от экстенсивной модели к технологически насыщенному развитию. Внедрение инноваций - от водосберегающих систем до цифрового мониторинга и элементов искусственного интеллекта - становится не просто трендом, а необходимостью для обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого роста отрасли. На этом фоне особое значение приобретает интеграция зеленой энергетики непосредственно в аграрное производство.

Современные методики, позволяющие совмещать производство сельскохозяйственной продукции с генерацией энергии, формируют новую экономику сельских территорий. Они снижают издержки, повышают устойчивость хозяйств к климатическим рискам и открывают дополнительные источники дохода. Именно такой комплексный подход применяется в Ферганской области, где глава государства ознакомился с одним из первых в стране проектов агровольтаики.

В ходе поездки в Кувинский район Ферганской области в апреле текущего года Президент страны Шавкат Мирзиёев посетил сельскохозяйствен-

ный комплекс площадью 110 гектаров. Здесь реализована модель, объединяющая производство сельскохозяйственной продукции и генерацию солнечной энергии на одной территории. Такой подход позволяет говорить о переходе от экстенсивного использования земли к многофункциональной и более экономически оправданной модели агропроизводства.

Агровольтаика, как показывает мировой опыт, наиболее эффективна именно в регионах с высокой солнечной активностью, к которым относится Узбекистан. По оценкам специалистов, потенциал данного направления в стране достигает 10 гигаватт, что сопоставимо с крупными

энергетическими проектами. При этом важна не только генерация электроэнергии как таковая, но и синергетический эффект. Солнечные панели создают микроклимат, снижают испарение влаги и тем самым повышают устойчивость сельскохозяйственных культур к засухливым условиям. В свою очередь растительный покров способствует охлаждению поверхности, что положительно влияет на эффективность солнечных модулей.

Кувинский агрокомплекс демонстрирует практическую реализацию этой модели. Здесь установлено около 10 тысяч солнечных панелей, интегрированных в систему интенсивного

садоводства, животноводства и рыболовства. Электроэнергия используется, в частности, для аэрации рыбоводных прудов, а вода, обогащенная питательными веществами, затем применяется для орошения садов и виноградников. Таким образом, формируется замкнутый цикл, где каждый элемент усиливает друг друга.

Не менее значимым компонентом выступают водосберегающие технологии. Применяемая система дождевального орошения на основе решений компании Bauer (Австрия) позволяет существенно оптимизировать использование ресурсов: снижение расхода воды достигает 40 процентов, удобрений - 35. При этом почти полностью исключается необходимость ручного труда. Одновременно фиксируется рост урожайности на четверть, что напрямую влияет на экономику хозяйства.

Фактически речь идет о формировании агрокосмической системы нового типа, где энергия, вода, кормовая база и органические удобрения объединены в единую производственную цепочку. Животноводство встроено в этот цикл: скот содержится в тени панелей, получает корм с территории комплекса, а отходы используются для повышения плодородия почвы. Подобная интеграция снижает издержки, минимизирует потери ресурсов и делает производство более устойчивым к внешним факторам.

Экономический эффект от внедрения таких решений уже ощутим. В комплексе выращивается экспортный сорт винограда «аватар», развиваются племенные животноводство и интенсивное рыболовство. Объем экспорта достиг 2,5 миллиона долларов, обеспечена занятость 350 человек, а доходы свыше 100 семей существенно выросли. Это демонстрирует, что технологическая модернизация в сельском хозяйстве способна решать не

только производственные, но и социальные задачи.

В то же время масштабирование подобных проектов требует системного подхода. Планы по распространению данной модели на двух тысячах гектаров в 13 регионах страны свидетельствуют о намерении перевести успешный локальный опыт в категорию национальной практики. Однако здесь важны вопросы инвестиций, подготовки кадров и адаптации технологий к разным природно-климатическим условиям.

Дополнительным элементом цифровизации агросектора становится использование специальных дронов для мониторинга посевов и управления производственными процессами. Это позволяет оперативно оценивать состояние растений, точно вносить ресурсы и повышать общую управляемость хозяйств.

Сфера применения агровольтаики широка: от выращивания теневыносливых культур и винограда до использования пастбищ под солнечными панелями и размещения их над рыбоводными прудами для предотвращения перегрева воды. Технология решает сразу несколько задач - повышает эффективность землепользования, устраняя конфликт между энергетикой и сельским хозяйством, обеспечивает фермерам двойной доход и способствует энергетической независимости хозяйств. Дополнительно снижается углеродный след и экономится вода (до 15-30 процентов за счет уменьшения испарения).

Параллельно с развитием агровольтаики в Узбекистане последовательно внедряются и другие инновационные решения, формирующие современный облик агросектора. В частности, активно расширяются площади капельного и спринклерного орошения, что уже позволило существенно сократить водо-

потребление в ряде регионов. Развиваются цифровые платформы управления сельским хозяйством, включая системы дистанционного мониторинга состояния почв и посевов на основе спутниковых данных. Это дает возможность оперативно реагировать на изменения влажности, выявлять очаги заболеваний и оптимизировать агротехнические мероприятия.

Заметный прогресс наблюдается и в сфере точного земледелия. В республике внедряются GPS-навигация для сельхозтехники, автоматизированные системы учета и планирования, а также агродроны, позволяющие не только контролировать состояние полей, но и проводить точечную обработку растений. Дополняют экосистему современные тепличные комплексы, где применяются элементы автоматизации и климат-контроля, селекционные разработки по выведению высокоурожайных и засухоустойчивых сортов культур. В совокупности эти меры формируют более устойчивую и технологичную модель сельского хозяйства.

Внедрение подобных решений свидетельствует о формировании в Узбекистане новой модели аграрного производства, где инновации становятся основой устойчивого развития. Опыт Ферганской области показывает, что синергия технологий - от агровольтаики до цифрового мониторинга - способна не только повысить эффективность отдельных хозяйств, но и дать мультипликативный эффект для всей экономики. При грамотном масштабировании такие проекты могут стать одним из ключевых факторов роста аграрного сектора, укрепляя его конкурентоспособность как на внутреннем, так и на внешних рынках.

Алексей Борисов.

«ФЕСТИВАЛЬ ПРОФЕССИЙ» - ВОЗМОЖНОСТЬ ОПРЕДЕЛИТЬ СВОЕ БУДУЩЕЕ



← (Окончание.
Начало на 1-й стр.)

АКТУАЛЬНЫЙ РАЗГОВОР ПРОФЕССИОНАЛОВ

Основную часть фестиваля предварила научно-практическая конференция «Актуальные проблемы, решения и перспективы вывода подготовки кадров на качественно новый уровень на основе передового международного опыта в профессиональном образовании», собравшая специалистов государственных структур, представителей образовательных, производственных предприятий и общественных организаций.

В ее рамках отмечено огромное внимание со стороны руководства страны к теме совершенствования профессионального образования. Так, глава государства в ходе диалога с молодежью, состоявшегося в феврале текущего года, сообщил, что ежегодно на рынок труда вступают 600 тысяч молодых людей, а к 2030-му эта цифра достигнет миллиона. Указал, что создание условий, позволяющих молодежи находить работу, соответствующую ее интересам и способностям, является задачей первоочередной важности.

Также акцент сделан на том, что сегодня дуальное обучение - фундамент новой модели профессионального образования. Оно эффективно устраняет разрыв между теорией и практикой, объединяя их в общую систему. Масштаб проводимой работы впечатляет: на основе принципа «наставник - ученик» уже взаимодействуют более 510 техникумов, 14 тысяч предприятий и 67 тысяч учащихся. Участие 17 тысяч практиков-наставников позволяет связать учебу с реальным производством. Интеграция с экономикой через цепочку «инвестор - отрасль - техникум» и закрепление четырех тысяч крупных работодателей за учебными заведениями вывели подготовку кадров на новый уровень.

Важным элементом практического выполнения поставленных задач должны стать повышение мастерства преподавательского состава и укрепление материально-технической базы учебных заведений. Так, сегодня 21 504 преподавателя и 6531 мастер производственного обучения прошли курсы повышения квалификации по 85 направлениям. Обучение организовано на базе Национального института педагогического мастерства имени А. Авлония, а также в четырех региональных, 15 отраслевых и четырех центрах передовой подготовки при опорных вузах. В рамках проекта Sparkassenstiftung 645 преподавателей основ бизнеса до апреля 2025-го совершенствуют навыки по методикам Германии (курсы «Игра в сбережения», «Игра в микробизнес» и другие). Кроме того, за год 4018 педагогов прошли подготовку, основанную на передовом опыте Италии, Германии, Швейцарии, Китая и Южной Кореи. Процесс модернизации продолжается: с 2026-го ежегодно планируется капитально ремонтировать и оснащать современ-

ным оборудованием не менее 100 техникумов. В учебный процесс активно внедряются образовательные стандарты ведущих стран мира.

Кроме того, большие надежды возлагаются на «Городки профессий», в рамках которых для учащихся организуются практические занятия, экскурсии и интерактивные тесты, где они могут напрямую ознакомиться с профессиями, определить свои интересы и склонности. Это способствует тому, что выбор профессии становится не случайным, а осознанным и обоснованным решением.

ЧТО УВИДЕЛИ И ПОПРОБОВАЛИ ПОСЕТИТЕЛИ

Экспозиция мероприятия представляла собой ряд тематических зон. В павильоне «Выставка профессий» школьники, студенты и их родители могли не просто посмотреть, но и примерить на себя различные специальности, в том числе и с помощью современных VR-технологий.

Павильон Хоридайш.uz помог молодым людям разобраться в правилах трудоустройства за рубежом, подготовиться к собеседованиям и получить юридические консультации. На площадке «Совет психолога» специалисты давали персональные рекомендации по выбору профессии с учетом способностей и рынка труда.

Особое внимание привлекли тематические зоны. В павильоне «Инженеры» демонстрирова-



лись инновационные разработки, технологические решения и перспективные проекты. «Промышленность Узбекистана» показала реальную продукцию отечественных предприятий, современные технологии и этапы производства.

Сегодня в стране активно развивается сфера туризма - отрасль, в которой для молодых людей открываются широкие перспективы профессиональной реализации.

В ближайшие несколько лет на рынок Узбекистана планируют выйти порядка 30 ведущих мировых гостиничных брендов. Соответственно, значительно растет спрос на высококвалифицированные местные кадры, способные эффективно выполнять задачи в условиях высоких корпоративных требований и содействовать организации качественного сервиса, - рассказывает руководитель Ассоциации отельеров Узбекистана Фарангиз Абдуллаева. - В этой связи ведем активное взаимодействие с профильными учебными заведениями страны, организуем для учащихся и студентов на основе дуального обучения производственную практику в ведущих отелях, где они ознакомились с принципами их функционирования, получают реальные навыки ведения гостиничного бизнеса.

Большой интерес у юношей и девушек вызвали новые профессии, появившиеся буквально в последние годы благодаря развитию информационных и промышленных технологий, появлению искусственного интеллекта. Одна из таких - оператор агродронов.

- Мы являемся одним из немногих пока учебных заведений, где готовят операторов дронов для

нужд сельского хозяйства, - сообщает преподаватель техникума № 1 Кувинского района Ферганской области Асрорбек Алимжонов. - Направление новое, функционирует около двух месяцев, но уже вызвало большой интерес со стороны учащейся молодежи. В рамках курса ребята изучают устройство агродронов, принципы управления ими и отрабатывают на практике приемы опыления растений, наблюдения за посевами, ведут аэрофото- съемку территории.

Для молодежи с инвалидностью и их родителей работал специальный павильон «Инклюзивное образование», где подробно рассказывали о доступных программах, условиях обучения и мерах поддержки.

Международный колорит фестивалю придали павильоны партнеров: UNDP, British Council, Knauf, KOICA, Ex-Im Bank, Efeka, Aloqa Ventures, Green University, School 21, центра немецкого языка Blitz и других. Здесь можно было ознакомиться с лучшими мировыми практиками и программами обмена.

На летней площадке Министерства высшего образования, науки и инноваций РУз прошел чемпионат по приготвлению плова, а в зоне Гёте-Института - отдельная выставка с участием международных организаций. В Бектемирском районе столицы торжественно открыли новый центр обучения строительным профессиям BuildEX. В программе также были открытые диалоги, презентации стартапов, конкурс социальных роли-



ков, фото- и видеочелленджи под хештегом #KasbFest2026. Параллельно прошли территориальные этапы смотра-конкурса на приз Президента страны «Созидатели Нового Узбекистана».

По итогам главного события самые активные предприятия, организаторы и талантливая молодежь получили награды в разных номинациях. Общественные активисты и педагоги отмечены нагрудным знаком «Отличник среднего специального и профессионального образования». Авторы десяти лучших статей на республиканской научно-практической конференции также удостоились награды.

Однако настоящий эффект фестиваля проявится в течение всего мая. По всей стране пройдет акция «Устой - шоғирд» («Наставник и ученик»), где молодые люди смогут в течение дня работать бок о бок с опытными специалистами на действующих предприятиях. Кроме того, стартует социальный проект «Одна профессия - одно доброе дело»: учащиеся техникумов и мастера окажут бесплатную практическую помощь нуждающимся семьям.

«Фестиваль профессий» стал ярким примером того, как государство системно работает над формированием новой культуры отношения к труду. Когда профессия перестает быть просто способом заработка и превращается в дело жизни и источник национальной гордости, это значит, что реформы в образовании дают реальный результат. И данный процесс только набирает обороты.

Алексей Чукарин.
«Правда Востока».
Фото Рашида Галиева.

Пресс-тур



Образовательные учреждения Зангиатинского района не зря считаются одними из лучших в Ташкентской области - здесь грамотно сочетают передовые педагогические технологии и накопленный годами положительный опыт раскрытия талантов детей и подростков. Как результат - растет число выпускников школ, поступающих в топовые университеты республики, стран ближнего и дальнего зарубежья.

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ ОБРАЗОВАНИЯ

В ходе пресс-тура представители СМИ ознакомились с проделанной в районе масштабной работой по повышению качества образования на всех уровнях, привлечению в школы и техникумы молодых преподавателей.

- Сейчас в нашем районе в 40 общеобразовательных школах обучаются свыше 30 тысяч детей, - рассказывает руководитель Зангиатинского районного отдела дошкольного и школьного образования Ильхом Холмиров. - В этом учебном году у нас по району 1624 выпускника. Стараемся, чтобы каждая школа вне зависимости от расположения и удаленности от райцентра соответствовала стандартам качества, была обеспечена подключением к интернету. Большое внимание уделяем и оснащению компьютерных классов, кабинетов химии и физики. Ведь в быстро меняющемся мире именно качественное образование является необходимым условием успешной самореализации в будущем. Школа дает базисные знания, на основе которых в дальнейшем строится здание карьерного успеха.

В рамках поездки журналисты посетили возведенную четыре года назад на территории махаллы «Ботзор» школу № 22, все выпускники которой поступают в самые престижные вузы страны. В школе обучаются порядка 300 детей. С каждым из них учителя занимаются таким образом, чтобы выявить предрасположенности и интересы ученика, раскрыть все таланты.

К примеру, шестиклассник Камрон Худойбердиев увлекается рисованием. Преподаватели вовремя заметили склонность ребенка к изобразительному искусству, и сейчас Камрон постоянный участник и призер разных творческих конкурсов как в республике, так и за рубежом. По праву гордятся в школе и своими воспитанниками, ставшими победителями профильных предметных олимпиад. Учителя умеют здесь мотивировать ребят на получение комплексных знаний и практических навыков.

Следующий пункт поездки - школа № 13, где действует класс «Жасорат мактаби».

- В завершающем учебном году мы на основе тестирования отобрали в класс с упором на военно-патристическое воспитание 26 пятиклассников, - говорит руководитель начальной допризывной подготовки молодежи в школе № 13 Рихсвий Ибрагимов. - Цель создания подобных классов - воспитание молодого поколения в духе патриотизма и готовности к защите Родины. Помимо традиционных школьных предметов, ученики изучают основы оказания первой медицинской помощи, осваивают ориентирование на местности, проходят строевую подготовку. Возможно, в будущем не все из них свяжут свою судьбу с армией или правоохранительными структурами, но полученные в школе навыки всегда пригодятся.

Особой популярностью в районе пользуется и специализированная школа с углубленным изучением точных и естественных наук.

По словам директора Еркиной Мирзаахмедовой, в школе по детально проработанным инновационным программам с 5-го по 11-й класс обучаются 430 подростков. В современных кабинетах ребята осваивают физические и химические формулы, робототехнику, компьютерное моделирование биологических процессов и многое другое. Для самостоятельной работы - библиотека, насчитывающая несколько тысяч книг и журналов по самым разным направлениям науки. Не забывают здесь и о спорте. Юноши и девушки могут посетить несколько секций, в том числе по стрельбе из лука. К слову, именно в этой дисциплине ученики школы стали призерами республиканских соревнований.

Прекрасные условия для ребят созданы и в недавно распахнувшей двери общеобразовательной школе № 24. Для 654 учеников возведены корпуса с просторными и светлыми классами, оборудованы лаборатории для практических занятий по алгебре и геометрии, физике и химии, изучению иностранных языков.

В завершение пресс-тура участники побывали в техникуме, специализирующемся на подготовке кадров для аграрной отрасли и сферы услуг.

- Последовательные реформы в области среднего специального образования значительно укрепили статус данных учреждений, - вступает в разговор директор техникума Макфура Муратова. - Во многом благодаря этому сегодня техникумы страны обеспечивают рынок труда квалифицированными специалистами в самых разных сферах - от промышленности и сельского хозяйства до информационных и компьютерных технологий. В условиях модернизации и цифровизации экономики именно такие кадры становятся важнейшей опорой развития отраслей и регионов республики. Благодаря сотрудничеству с Министерством сельского хозяйства Узбекистана, представительством ООН и Европейского союза в нашей стране удалось создать в стенах техникума молодежный инновационный центр и научно-исследовательскую лабораторию. Мы эффективно сочетаем теорию и практику, а также интегрированы в реальный сектор экономики. За счет этого наши выпускники быстро находят высокооплачиваемую работу по специальности, многие открывают свое дело.

Комплексный подход к развитию образования позволяет выявлять таланты и готовить специалистов для сфер экономики Нового Узбекистана.

Сергей Мутин.
Фото Рашида Галиева.

Семинар

В нашей стране продолжается последовательная работа по цифровой модернизации государственного сектора. Очередным шагом в этом направлении стал семинар «Процессы цифровизации на крупных государственных предприятиях и интеграция IT-систем в Единую платформу трансформации», организованный Министерством экономики и финансов Республики Узбекистан совместно с АО «UzAssets».

В мероприятии приняли участие представители крупных государственных компаний, международных организаций, а также эксперты ведущих мировых и локальных технологических компаний, включая SAP, 1C, IFS и AVEVA. В центре обсуждений находились современные решения в сфере цифровизации, внедрение ERP-систем и интеграция цифровых инструментов в единую систему управления госпредприятиями.

Особое внимание участники уделили реализации задач, определенных распоряжением Президента Узбекистана «О мерах по снижению себестоимости и повышению эффективности на государственных предприятиях» от 18 ноября 2025-го, направленных на ускорение цифровизации госкомпаний, рост эффективности управления и внедрение современных информационных систем.

На семинаре отмечалось, что цифровая трансформация сегодня рассматривается как технологическое обновление и инструмент повышения прозрачности, производительности и инвестиционной привлекательности госпредприятий.

Одной из ключевых тем стала цифровая перестройка управления через ERP-системы - решения, позволяющие объединять финансы, закупки, производство, логистику и кадровое администрирование в едином цифровом формате. Как подчеркивалось в ходе презентаций,

внедрение таких систем способствует принятию решений на основе данных, снижению издержек и повышению операционной эффективности.

Важным итогом семинара стало подписание меморандума о сотрудничестве между АО «UzAssets» и компанией SAP, предусматривающего реализацию совместных проектов в сфере цифровой трансформации государственных структур. А значит, внедрение передовых международных решений в управление государственными активами находит практическое продолжение.

Отдельный акцент сделан на развитии кадрового потенциала. Сообщалось, что АО «UzAssets» совместно с мировыми лидерами промышленной цифровизации реализует проект по созданию центра компетенций для подготовки национальных специалистов в сферах IT, искусственного интеллекта, ERP-систем и робототехники. Таким образом, активизируется формирование кадровой базы и для цифровой экономики.

Подчеркивалось, что значение подобных инициатив выходит далеко за рамки отдельных предприятий. Крупные государственные компании в Узбекистане играют ключевую роль в энергетике, транспорте, промышленности и инфраструктуре, а потому их цифровая модернизация напрямую влияет на конкурентоспособность всей экономики.

УСИЛИВАЕТСЯ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КРУПНЫХ ГОСПРЕДПРИЯТИЙ



Так, цифровизация способствует повышению прозрачности корпоративного управления, что особенно важно в процессе реформирования госпредприятий и привлечения инвестиций. Интеграция IT-систем помогает ускорить переход от традиционного административного управления к современным моделям data-driven management - управлению на основе данных.

Кроме того, внедрение единых цифровых платформ соответствует более

широкому курсу Узбекистана на технологическую модернизацию и развитие искусственного интеллекта. В последние годы цифровые технологии становятся одним из драйверов экономических реформ в стране, а цифровая трансформация госпредприятий - важной частью этого процесса.

Примечательно, что в ходе семинара дискуссии развернулись не только в области программных решений, но и в сфере практического обмена опытом.

Участники рассмотрели реальные кейсы внедрения ERP-систем на крупных предприятиях республики, обсудили подходы к повышению управленческой эффективности через цифровые технологии и возможности масштабирования таких решений.

Как подчеркивали участники встречи, еще несколько лет назад подобные инициативы представляли собой разрозненные проекты или пилотные программы. Сегодня речь идет о переходе к системной, глубокой трансформации государственного корпоративного сектора с выстроенной архитектурой цифровых решений, опорой на международную экспертизу и параллельным формированием собственной профессиональной школы специалистов. Подобные преобразования предполагают внедрение технологий и изменение управленческой культуры: переход к более гибким, прозрачным и ориентированным на результат моделям управления, где ключевую роль играют данные, аналитика и оперативность принятия решений.

Важно и то, что создается единая логика цифрового развития: интеграция IT-систем в общенациональные платформы позволяет избежать фрагментации, повысить совместимость решений

и обеспечить синхронное развитие отраслей экономики. Это особенно актуально для крупных госпредприятий, от эффективности которых зависит устойчивость целых секторов - от энергетики до промышленности и транспорта.

В этом контексте проведение подобных семинаров приобретает особое значение. Они становятся не только площадкой для обсуждения, но и инструментом практической координации реформ: здесь формируется общее понимание целей и задач цифровизации, происходит обмен лучшими практиками, обсуждаются конкретные механизмы внедрения цифровых систем. Кроме того, такие мероприятия способствуют укреплению сотрудничества с международными технологическими компаниями, развитию кадрового потенциала и ускорению внедрения передовых решений на местах.

А значит, формируется основа для устойчивой, конкурентоспособной и современной экономики Нового Узбекистана, эффективно отвечающей на вызовы времени и позволяющей интегрироваться в глобальные цифровые процессы.

Евгений Чернов.

Мониторинг чемпионата Узбекистана по футболу



Фавориты потеряли очки. Входящие в топ лучших Суперлиги «Нефтчи», «Пахтакор» и «Навбахор» сыграли вничью, а «Бунёдкор» и вовсе потерпел поражение. Исключение - «Бухоро», сумевшая одолеть «Согдиану». Причем лидеры чемпионата в пяти матчах забили только шесть мячей.

В этом туре результативность в целом оказалась низкой - забито всего 14 мячей. Повторение антирекорда, установленного в пятом туре. Большинство тренеров столь печальную статистику связывают с чисто физической усталостью футболистов. И ведь действительно: за последний месяц на команды выпала значительная нагрузка - сыграно семь матчей. Однако об ином свидетельствует и другая статистика: в апрельском спринте во всех остальных турах было более 20 голов, то есть создатели явно сильнее разрушителей. Иллюстрация к сказанному - разница забитых и пропущенных мячей действующего чемпиона и ведущей дружины Суперлиги «Нефтчи» - 25:3.

Но к ферганскому клубу все же особые требования. Подопечным молодого главного тренера



Исломбека Исмоилова предстоят выступления в самом престижном континентальном турнире - элитной Лиге чемпионов Азии. Поэтому единственное пока поражение в игре с «Пахтакором» и ничья в этом туре с ОКМК несколько настораживают. Не все благостно в команде, которая станет представлять нашу страну на международной арене. Особенно обнажились тактические про-

Суперлига. Одиннадцатый тур. «Динамо» - «Машг'ал» - 3:1, «Бухоро» - «Согдиана» - 2:1, ОКМК - «Нефтчи» - 0:0, «Коканд-1912» - «Бунёдкор» - 1:0, «Сурхон» - «Пахтакор» - 1:1, «Хоразм» - «Андижон» - 0:3, «Локомотив» - «Кизилкум» - 1:0, «Насаф» - «Навбахор» - 0:0.

ЕСЛИ У ВАС НЕТ ПЛАНА Б, ТО...

махи в поединке с алмалыкским клубом, который в нынешнем сезоне переживает непростые времена. Обозначать лишь давление на ворота соперников, не используя лучшие качества исполнителей, - nepo3вoлительная роскошь в матчах с ведущими клубами Азии. Наглядно видно и то, что и тактический арсенал «Нефтчи» не блещет разнообразием. Надежды связаны только с индивидуальным мастерством футболистов.

Тускнеет впечатление от действий «Пахтакора», который тоже является участником Лиги чемпионов Азии. В составе столичного клуба немало членов национальной сборной. Однако, имея преимущество почти по всем статистическим показателям, ташкентцы чуть было не проиграли «Сурхону», находящемуся в стане аутсайдеров и отстаивающему прописку в Суперлиге. Не в результате задуманных комбинаций тренерского штаба, а со стандартного положения, да еще в компенсированное время пахтакоровцы с трудом сравняли счет. Повезло в игре с далеко не самым грозным конкурентом.

Сохраняют шансы подняться на пьедестал почета «Бухоро» и «Бунёдкор». Прорыв этих коллективов эксперты связывают с тренерами - соответственно Александром Хомяковым и Илёсом Зейтуллаевым. Первому удалось за короткое время создать дееспособный коллектив. Бухарцы, как говорится, своего не упустят (ыиграли «Коканд-1912», «Динамо», «Кизилкум», «Машг'ал», «Согдиану»), но и у стоящих выше по рейтингу очки отберут («Навбахор» - 1:0, «Хоразм» - 1:1, «Насаф» - 1:1). Уступили только ОКМК (2:3), «Пахтакору» (0:1) и «Сурхону» (1:3).

Почти три года воссоздавал «Бунёдкор» И. Зейтуллаев. И всегда он имел план Б на случай, если что-то складывалось не так, как задумывалось. Важно, что последующие варианты зачастую реализовывал последовательно. И нынешние непростые



ые проблемы вместе с единомышленниками разрешил. Как это было трудно, можно судить по разнице забитых и пропущенных мячей - 13:11. Команда буквально выпарывала очки. Верят в своего наставника ребята. Держатся стойко и мужественно, не опускают руки, зная, что их стратег найдет выход из любого тупика.

Впечатляет феномен «Андижона». Команда, возродившаяся словно птица Феникс. Уже ставший известным новый главный тренер Ислом Ахмедов сумел на лету изменить стиль игры андижанцев, хотя состав набранных футболистов почти не изменился. Показателен пример выездного матча с «Хоразмом», прошедшего в Ургенче на поле с искусственным покрытием. Гости не ступевались. Сразу показали, кто в доме хозяин. Что важно: не только сами начали диктовать условия поединка, но и не дали возможности в полной мере проявить лучшие качества противникам, которых бурно поддерживали местные болельщики. Чтобы так уверенно действовать, необходимы предварительная подготовка, анализ плюсов и минусов оппонентов и умело выбранная тактика игры. И это удалось сделать И. Ахмедову и его помощникам. По-иному засверкали грани таланта Александра Андроникашвили и

Хумаюнмиро Иминова, забивших два первых гола к середине первого тайма, а также одного из самых возрастных легионеров 38-летнего Драгана Черана, поставившего победную точку в компенсированное время встречи. Использовать лучшие качества своих подопечных - тоже свидетельство профессионализма наставника. Словом, разгромный счет вполне реально отражает соотношение сил команд.



Бледной получилась афиша матча «Насафа» и «Навбахора». Публика ожидала большего: ведь встречались законодатели отечественного футбола. Особенно рассчитывали на каршинский клуб, которому тоже предстоит выступить в этом году в Лиге чемпионов Азии. Но пока главный тренер «Насафа» Рузикул Бердиев, разбросавший своих лучших ребят по другим клубам, решает задачу локального характера - удержат прежний имидж. Поэтому любой ценой стремится добиться результата, даже демонстрируя оборонительный характер игры. В первом тайме хозяйева поля ни разу не пробили в створ ворот наманганцев. Да и после перерыва не торопились записать в актив хотя бы один балл. Победных порывов не было видно.

Никак не смог воспользоваться отданной инициативой «Навбахор». Подопечные тренера Тимура Кападзе действовали довольно прямолинейно, без затей, что еще больше облегчало работу защитников. Предпринятый к концу встречи навал тоже ни к чему не привел. Кажется, нули на табло в итоге принесли удовлетворение обоим командам. Одни не хотели случайно проиграть, другие не сумели найти ключи к воротам противника.

Динамовцы после серии неудач обыграли явного аутсайдера - «Машг'ал». Исход матча решился еще в первом тайме. Как и ожидалось, самаркандцы первыми забили мяч. Отличился Азизбек Аманов на 12-й минуте. Однако гости довольно быстро отквитались: гол в активе Романа Хаджиева - 1:1. Сокрушительным оказался дубль Нурилло Тухтасинова, который просто нокаутировал мубарекскую дружину перед выходом команд на перерыв.

Продолжение чемпионата - после окончания чемпионата мира, то есть спустя более чем три месяца. Достаточно времени, чтобы провести подробный анализ пройденного пути, сделать правильные выводы и не наступить на прежние грабли.

Положение команд после одиннадцатого тура

Клубы	В	Н	П	М	О
1. «Нефтчи» (Фергана)	9	1	1	25:3	28
2. «Пахтакор» (Ташкент)	8	2	1	22:12	26
3. «Бухоро» (Бухара)	6	2	3	15:11	20
4. «Навбахор» (Наманган)	6	2	3	14:8	20
5. «Бунёдкор» (Ташкент)	6	1	4	13:11	19
6. «Локомотив» (Ташкент)	5	2	4	14:14	17
7. ОКМК (Алмалык)	4	4	3	14:14	16
8. «Насаф» (Карши)	3	5	3	12:11	14
9. «Андижон» (Андижан)	4	1	6	13:14	13
10. «Хоразм» (Ургенч)	3	4	3	9:10	13
11. «Кизилкум» (Навои)	4	1	6	8:15	13
12. «Сурхон» (Термез)	3	3	5	11:18	12
13. «Динамо» (Самарканд)	3	2	6	17:21	11
14. «Коканд-1912» (Коканд)	2	5	4	10:15	11
15. «Согдиана» (Джизак)	2	3	6	19:25	9
16. «Машг'ал» (Мубарек)	0	0	11	4:21	0

Тимур Низаев.
«Правда Востока».

Реклама

ГОДОВАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ООО «ARTFAM-INVEST LOMBARD» ЗА 2025 ГОД (ИНН 206 776 267, ОКЭД 64920)		
БАЛАНС		
ПОКАЗАТЕЛИ	АКТИВ (тыс. сумов)	ПАССИВ (тыс. сумов)
Денежные средства и другие платежные документы в кассе	492745	
Депозиты и другие средства, депонированные в банки	111894	
Начисленные проценты к получению	1 019 524	
Кредиты, чистые	21 213 670	
Прочие активы	311 898	
Кредиты и задолженность, подлежащие выплате		1 400 000
Начисленные проценты, подлежащие выплате		417 534
Налоговые обязательства		755 390
Прочие обязательства		3 127
Уставный капитал		1 000 000,00
Резервный фонд		150 000,00
Нераспределенная прибыль		19 423 680
ИТОГО	23 149 731	23 149 731
ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ		
ПОКАЗАТЕЛИ	тыс. сумов	
Процентные доходы	16 048 337	
Процентные расходы	584 022	
Беспроцентные доходы	3 361 931	
Беспроцентные расходы	432 097	
Операционные расходы	2 317 686	
Налог на прибыль	2 412 849	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	13 663 614	
Достоверность финансовой отчетности подтверждена аудиторской организацией ООО «FTF-LEA-AUDIT» (ИНН 203 677 795, ОКЭД 69202). Информация о достоверности отчетности ООО «ARTFAM-INVEST LOMBARD» по состоянию на 31 декабря 2025 года выражена в положительном аудиторском заключении независимого аудитора № 26-009 от 17 марта 2026 года. По мнению аудиторов, «прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ООО «ARTFAM-INVEST LOMBARD» по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее финансовые результаты за год, закончившийся на указанную дату...»		

ГОДОВАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ООО «OLOY-INVEST LOMBARD» ЗА 2025 ГОД
(ИНН 206 844 958, ОКЭД 64920)

БАЛАНС

ПОКАЗАТЕЛИ	АКТИВ (тыс. сумов)	ПАССИВ (тыс. сумов)
Денежные средства и другие платежные документы в кассе	459 831	
Депозиты и другие средства, депонированные в банки	43 139	
Начисленные проценты к получению	777 424	
Кредиты, чистые	16 784 740	
Прочие активы	124 794	
Кредиты и задолженность, подлежащие выплате		2 000 000
Начисленные проценты, подлежащие выплате		371 112
Начисленные налоги, к выплате		266 883
Прочие обязательства		5 607
Уставный капитал		1 000 000
Резервный фонд		150 000
Нераспределенная прибыль		14 396 326
ИТОГО	18 189 928	18 189 928

ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ

ПОКАЗАТЕЛИ	тыс. сумов
Процентные доходы	12 834 788
Процентные расходы	712 636
Беспроцентные доходы	1 634 000
Беспроцентные расходы	329 863
Операционные расходы	1 762 855
Налог на прибыль	875 448
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	10 787 986

Достоверность финансовой отчетности подтверждена аудиторской организацией ООО «FTF-LEA-AUDIT» (ИНН 203 677 795, ОКЭД 69202). Информация о достоверности отчетности ООО «OLOY-INVEST LOMBARD» по состоянию на 31 декабря 2025 года выражена в аудиторском заключении независимого аудитора № 26-010 от 17 марта 2026 года. Мнение аудиторов: «По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ООО «OLOY-INVEST LOMBARD» по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее финансовые результаты за год, закончившийся на указанную дату в соответствии со стандартами бухгалтерского учета...»

ГУ «Редакции газет «Янги Ўзбекистон» и «Правда Востока»	Главный редактор: Салим ДОНИЁРОВ	Редакция рукописи не рецензирует и не возвращает. За доставку газеты ответственность несет организация, оформившая подписку. Ответственность за качество печати газеты несет ИПАК «Шарк».	Газета зарегистрирована в Агентстве по печати и информации Республики Узбекистан. Рег. № 0005 от 17.09.2009 г. Индекс - 178, Способ печати - офсетный, формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 756. Заказ Г531. Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья и понедельника. Цена договорная.	Дежурный редактор: С. Алимова Корректор: Л. Аббасова Дизайнер: Б. Эгамкулов	ISSN 2010-6963
УЧРЕДИТЕЛЬ: Кабинет Министров Республики Узбекистан	Канцелярия: 71-233-70-98	Отдел рекламы: 71-233-70-98	Газета отпечатана в типографии ИПАК «Шарк».	НАШ АДРЕС: 100060, г. Ташкент, ул. Шахрисабзская, 85. Применяя: тел. 71-233-56-33. E-mail: info@pv.uz Адрес в интернете: www.yuz.uz Сайт: 71-233-05-18.	Время итога - 21:25 Время подписи - 21:55 123456