

## АГРОСЕКТОР: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОБЕСПЕЧАТ РОСТ ЭКСПОРТА

Под председательством Президента Шавката Мирзиёева 28 ноября состоялось видеоселекторное совещание, посвященное мерам по увеличению производства, переработки и экспорта плодоовощной продукции.

В Узбекистане имеется более 4 миллионов гектаров орошаемых земель, которые используются как для выращивания продовольствия, так и для получения сырья для промышленности. В последние годы 260 тысяч гектаров земель, ранее занятых под хлопок и зерно, были выделены для возделывания населением, а в будущем планируется выделение еще 104 тысяч гектаров. В этом году экспорт продовольствия увеличился на 370 миллионов долларов по сравнению с прошлым годом, превысив 2 миллиарда долларов. Узбекистан занимает третье место в мире по экспорту абрикосов, седьмое - по экспорту черешни и персиков, а также десятое место по бобовым культурам. Одна только черешня экспортируется в 16 стран. Экспорт в Каракалпакстане и Джизакской области увеличился в 2,2 раза, в Хорезмской - в 1,8 раза, а в Сурхандарьинской - в 1,6 раза. Однако в некоторых регионах изменения минимальны. Например, в Кашкадарьинской, Навоийской и Ташкентской областях, несмотря на большие земельные ресурсы, показатели роста не соответствуют их потенциалу. В Бухарской и

Сырдарьинской областях экспорт даже снизился. В стране насчитывается 5 тысяч сельских махаллей и еще 2 тысячи махаллей в городах и районных центрах, где у домохозяйств есть приусадебные участки. Однако только в тысяче махаллей были распределены саженцы, и предприниматели, закупая продукцию, были закреплены за местными жителями. В 26 районах не организована поддержка таких хозяйств, а в некоторых случаях люди потеряли урожай из-за продажи им некачественных семян. Для устранения этих проблем за каждой махаллей, домохозяйством и фермерским хозяйством будут закреплены сотрудники Агентства по карантину и защите растений. Приусадебные участки, обочины улиц, территории вдоль полей и каналов - всего 650 тысяч гектаров - могут быть использованы для посадки деревьев и продовольственных культур. Точные данные о таких землях будут внесены в «Агроплатформу», а население и фермеры будут обучены правильному выбору семян, использованию удобрений и хранению продукции.

Для стимулирования этих усилий будут предоставлены значительные льготы. Фермерам, эффективно использующим периметры полей, будут начисляться дополнительные баллы в рейтинге предпринимателей, а фитосанитарный сертификат будет выдаваться бесплатно в течение года. Земельный налог фермеры смогут платить в рассрочку на два года. В рамках программы «Семейное предпринимательство» кредиты до 100 миллионов сумов будут предоставляться по упрощенной системе. Контроль за использованием периметров полей и объемом выращенной продукции будет вестись через портал «e-Fitouz». Была выдвинута инициатива посадки 10 миллионов лоз винограда вдоль улиц махаллей и вокруг многоквартирных домов. До того как растения начнут давать урожай, все агротехнические мероприятия будут поддерживаться Советом фермеров, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных участков. Для закупки продукции махалли будут связаны с экспортными предприятиями.

(Окончание на 2-й стр.) ➤

## ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ - СОЦИАЛЬНОЙ СРЕДЕ И СФЕРЕ ДУХОВНОСТИ

Главе государства доложено о принимаемых мерах по укреплению социальной среды и развитию религиозного просвещения.

Узбекистан является правовым, социальным и светским государством. Конституция гарантирует свободу совести для всех граждан. Благодаря этому в стране царят межнациональное согласие и атмосфера религиозной терпимости. Представители всех конфессий свободно совершают религиозные обряды. За последние пять лет в религиозно-просветительской сфере были приняты три закона, четыре указа Президента и множество постановлений. На совещании отмечено, что их реализация служит интересам представителей религиозных общин. В частности, для мусульман Узбекистана созданы комфортные условия: построено более 100 новых мечетей, а 555 отремонтированы. Введен порядок выделения земель для строительства зданий религиозных организаций. Квота на хадж увеличена в два раза. За последние семь лет более 60 тысяч граждан совершили паломничество. Организация умры была урегулирована и приведена в правовое русло. Особое внимание уделяется вопросам квалификации и образования в сфере. По инициативе Президента созданы международные центры имени Имама Бухари, Имама Термизи и Имама Мотуриди, а

также Международная исламская академия Узбекистана, которые стали платформой для научных исследований. В Ташкентском исламском институте, высшем медресе Мир Араб, школе хадисоведения и специализированном образовательном учреждении имени Имама Термизи готовят квалифицированных специалистов. Более 30 тысяч граждан завершили курсы по изучению Корана и таджвида. Благоустройство кладбищ также стало приоритетным направлением. За последние годы были восстановлены мемориальные комплексы Абу Исы Термизи, Абу Муина Насафи, Султана Увайса Карани и Сузык-оты. Продолжаются работы в мемориальном комплексе Имама Бухари и Центре исламской цивилизации. За счет средств благотворительного фонда «Вафк» отремонтировано и благоустроено 90 мест паломничества. Для распространения исламского просвещения и обмена опытом активно развиваются международные связи. В этом году в Узбекистане проведены международные научно-практические конференции на темы «Ислам - религия добра и мира» и «Научное наследие Имама Термизи в исламской цивилизации», а также Неделя толерантности. Вместе с тем растущие угрозы в кибер-

пространстве представляют серьезный вызов. Через интернет-платформы, не признающие границ и законов, распространяются радикальные идеи, что приводит к вовлечению уязвимых слоев населения, включая молодежь, в деятельность незаконных группировок. Необходимо, чтобы все общество было бдительным, а религиозные ученые и старейшины указывали правильный путь. Создание советов старейшин и родителей в махаллях, основанное на опыте Коканда и Маргилана, играет важную роль в этих процессах. Инициатива паломников нашей страны «Станем преданными служителями Нового Узбекистана и проповедниками духовных ценностей» также стала важным шагом в улучшении социальной ситуации. На совещании подчеркивалась необходимость продолжения таких благих инициатив, укрепления духовной среды в махаллях и привлечения молодежи к образованию и труду. Ответственным лицам были даны поручения по адаптации нуждающихся в социальной защите в обществе и обеспечению их занятости. Особое внимание будет уделяться сохранению религиозной терпимости и межнационального согласия в стране.

У.А.

■ ■ ■ В режиме обновления



## ТРАНСФОРМАЦИЯ - ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ КРИТЕРИЙ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Трансформация играет важную роль в повышении стабильности и эффективности экономики страны. В постановлении Президента Республики Узбекистан «О мерах по увеличению объемов добычи, переработки урана и трансформации Государственного предприятия «Навоийуран» в 2022-2030 годах» от 14 июля 2022 года четко обозначены этапы преобразования государственного предприятия и задачи.



Трансформация помогает ГП «Навоийуран» реализовывать глобальные проекты и программы, основанные на стратегических приоритетах. Это позволит улучшить работу предприятия, обеспечить активную работу всех структурных подразделений и создать современную систему корпоративного управления. Основная задача трансформации предприятия - превратить его в конкурентоспособную компанию путем системного внедрения цифровых технологий и платформенных решений с целью снижения себестоимости выпускаемой продукции, повышения операционной эффективности и обеспечения ее надежной работы. ГП «Навоийуран» ведет работу в вопросах создания современной системы корпоративного управления, внедрения передовых мировых технологий и обеспечения рынка труда конкурентоспособными кадрами. В этом смысле вышеупомянутое постановление главы государства служит программным документом для специалистов и партнеров ГП.

Для любого предприятия в привлечении иностранных инвестиций и повышении доверия международных партнеров большое значение имеет кредитный рейтинг. При его определении учитывается не только текущее финансовое положение организации, размеры капитала и долга, но и вся предыдущая история. Основная задача - предоставить потенциальным инвесторам объективную информацию. Другими словами, кредитный рейтинг - это разновидность репутации компании. Поэтому очень важно, чтобы ГП «Навоийуран» получило международные кредитные рейтинги. В результате нынешней трансформации предприятия два престижных международных кредитных рейтинговых агентства подтвердили первый международный кредитный рейтинг ГП «Навоийуран» на уровне суверенного кредитного рейтинга Республики Узбекистан, то есть BB-/Stable (стабильный). В частности, агентство Standard&Poor's Global Ratings определило долгосрочный рейтинг дефолта (Long Term issuer default rating) ГП «Навоийуран» на уровне BB-/Стабильный, а изолированный кредитный профиль (Stand Alone Credit profile) - BB-, подтвердив, что предприятие заняло второе место среди крупных промышленных государственных предприятий Республики Узбекистан.

(Окончание на 2-й стр.) ➤

■ ■ ■ Проблемы и решения

## ЦЕПНАЯ РЕАКЦИЯ: К ЧЕМУ ПРИВОДИТ ИСЧЕЗНОВЕНИЕ ДЕРЕВЬЕВ

Ежегодно в результате расширения пахотных угодий и другой деятельности человека с лица земли исчезает больше 10 млн гектаров лесов и лесонасаждений. Задумывались ли вы, чем грозит такая ситуация людям и планете в целом? Вырубка лесов влечет за собой не только изменение климата, загрязнение воздуха, но и сокращение биоразнообразия, в том числе редких животных и растений. Сокращение из года в год численности деревьев является одной из глобальных экологических проблем. Беспорядочная вырубка и засыхание деревьев приводят к ухудшению экологии. Призывы к защите природы - не просто громкие слова, ведь от наших с вами действий зависит здоровье человека, качество воды и воздуха, продовольственная безопасность и не только.

В научных энциклопедиях говорится, что попытка человека влиять на природу и приспособлять ее к своим потребностям меняет фауну и флору на огромных территориях. Деятельность, вводимая без глубокого понимания законов природы, вызывающая природный дисбаланс, может привести к неожиданным негативным последствиям. Это мнение высказано несколько десятилетий назад, и сейчас можно сказать, что ученые обладали достаточной пророчливостью. Антропогенные факторы, то есть хозяйственная деятельность человека, порой необду-

манная, вызывают глобальные экологические проблемы, устранить которые непросто. Среди них - неконтролируемая вырубка деревьев и неэффективность проводимых работ по восполнению потерь насаждений. Как следствие, мы сталкиваемся с увеличением вредных выбросов в атмосферу, возникновением эрозии почв, резким сокращением видов животных и растений, со снижением уровня снабжения кислородом. Ученые Йельского университета США на основе наблюдений, собранных при помощи спутниковых снимков и данных

лесных хозяйств, выяснили, что на нашей планете произрастает около трех триллионов деревьев. Это означает, что на каждого жителя планеты приходится более 400 деревьев. Но не спешите говорить: «О, это очень много». Потому что леса и деревья далеких стран не очищают воздух места (города, села), где мы живем, и не дают больше кислорода. Кроме того, каждый год вырубают огромные лесные площади, большой урон наносят пожары.

(Окончание на 4-й стр.) ➤

■ ■ ■ Международный форум

## СООТЕЧЕСТВЕННИЦЫ СПОСОБНЫ ДОСТИЧЬ БОЛЬШИХ ВЫСОТ, ЕСЛИ СОЗДАТЬ УСЛОВИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ

В нашей стране уделяется существенное внимание вопросу привлечения женщин к предпринимательству и поощрения их деятельности. Благодаря государственной поддержке число соотечественниц, занятых в частном секторе, за последние годы увеличилось вдвое, а ведущие собственное дело достигло 200 тысяч. Многие управляют промышленными предприятиями, фермерскими хозяйствами, успешно ведут семейный бизнес, способствуют открытию рабочих мест в регионах.

Вопросы полного обеспечения прав и интересов женщин нашли всестороннее отражение в таких концептуальных документах, как Конституция Республики Узбекистан в новой редакции, Стратегия «Узбекистан - 2030», Стратегия достижения гендерного равенства в Республике Узбекистан до 2030 года. Руководители заинтересованных министерств и ведомств нашей страны, лучшие представительницы малого бизнеса, активистки общественных организаций по поддержке женских инициатив, победительницы соответствующих конкурсов приняли участие в международном форуме под девизом «Женщина-предприниматель - женщина-героиня», состоявшемся в Ташкенте. Мероприятие организовано Торгово-промышленной палатой РУз и Национальным агентством социальной защиты при Президенте Республики Узбекистан.

(Окончание на 3-й стр.) ➤





# АГРОСЕКТОР: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОБЕСПЕЧАТ РОСТ ЭКСПОРТА

«Окончание.  
Начало на 1-й стр.»

На совещании также обсуждены вопросы переработки фруктов и овощей.

Из-за снижения цен в пиковый период поспевания урожая такие культуры, как капуста, свекла и лук, остаются на полях. В этом году значительная часть урожая арбузов также не была собрана. Однако излишки продукции можно перерабатывать, сушить или превращать в пищевые добавки для экспорта, такая продукция востребована предприятиями пищевой промышленности.

Для обеспечения круглогодичного экспорта будет внедрена технология шоковой заморозки. Министру сельского хозяйства и хокимам областей поручено в следующем году реализовать такие проекты.

Кроме того, будут созданы 10 агрологистических центров, более тысячи холодильных складов и свыше 40 тысяч гектаров промышленных интенсивных садов и виноградников.

На мировом рынке цены на органическую продукцию в 2-3 раза выше. Однако в Узбекистане только 3900 гектаров земли в 10 районах имеют органические сертификаты. В Андижане, Джизаке и Хорезме такие культуры вообще не выращиваются.

Между тем 2 тысячи гектаров земли вокруг водохранилищ возделываются без обработки пестицидами. Достаточно получить органический сертификат и использовать качественные семена и саженцы.

Поставлена задача увеличить площадь органических земель до 10 тысяч гектаров в 2025 году и до 100 тысяч гектаров в течение следующих трех лет.

Фермерам и дехканам, создающим органические поля, будут компенсироваться расходы на лазерное выравнивание земли. На субсидирование сертификатов «Органик», «Глобал Гап», «Халаль» и «Кошер» также будут выделены средства.

В этом году в крупных торговых

сетях Омана для продукции Узбекистана выделены отдельные полки, что позволило впервые экспортировать туда черешню, персики и абрикосы. Было отмечено, что эту практику следует расширить на рынках Малайзии, Саудовской Аравии, ОАЭ, Катар, Сингапура, Южной Кореи, Японии и Европы. Даны указания по организации торговых ярмарок и оформлению фитосанитарных разрешений.

Ожидается, что благодаря этим мерам в следующем году экспорт фруктов и овощей может достичь 3,5 миллиарда долларов.

На совещании также был затронут вопрос защиты окружающей среды. Ответственные лица представили отчеты о ходе проектов переработки отходов в Андижане, Джизаке, Навои, Намангане, Самарканде и Ташкентской области.

Особое внимание вновь было уделено общенациональному движению «Яшил макон». В рамках этого проекта каждую весну и осень планируется высаживать 200 миллионов деревьев и кустарников. На сегодняшний день министерства, ведомств и хокимияты создали 257 парков, и их количество будет увеличено до 517.

Президент подчеркнул, что государственные организации должны быть примером в таких благих делах, а строительные компании - проявлять социальную ответственность.

На совещании также был проанализирован вопрос исполнительской дисциплины. Было отмечено, что выполнение всех задач до конца года повысит результативность работы.

В следующем году будет внедрен системный учет деятельности руководителей во всех министерствах, областях и районах. Электронная платформа станет основой для оценки эффективности и расчета зарплаты.

Премьер-министру поручено внедрить эту систему и усилить контроль над дисциплиной и исполнением задач.

УзА

## Выставка



# ФЕРМЕРЫ ВЫБИРАЮТ ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Современная техника и оборудование, передовые технологии и перспективные разработки ученых широко представлены на проходящей в эти дни на территории НВК «Узэкспоцентр» международной специализированной выставке садоводства, тепличного хозяйства, растениеводства и животноводства AgroExpo Uzbekistan 2024.

Необходимо отметить, что на протяжении многих лет агропромышленная выставка собирает под одной крышей ведущих игроков аграрной отрасли, производителей и поставщиков оборудования, технологий и решений для сельского хозяйства. И таким образом предоставляет уникальную возможность обмениваться опытом, обсуждать актуальные вопросы и находить решения для эффективного развития аграрного сектора Центральноазиатского региона в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Плодотворное сотрудничество в аграрном секторе - важный фактор стабильного социально-экономического развития государств региона, - говорит руководитель Сельскохозяйственного союза турецких государств Доган Башаран (Турция). - Основные направления деятельности нашего союза - активизация взаимодействия стран турецкого мира, создание синергии на региональном уровне с целью повышения производительности сельского хозяйства по таким вопросам, как цифровые и технологические преобразо-

вания, которые будут применяться в сельском хозяйстве, а также совместные усилия по разработке перспективных проектов. Важность доступа к продовольствию, пересмотр взглядов человечества на окружающую среду, изменение климата и глобальные риски привели к тому, что сельское хозяйство оказалось на первом месте в основной повестке дня. Сельскохозяйственный союз стремится проявлять инициативу в области развития передовых технологий во всех областях аграрного сектора среди турецких государств, создания баланса в поставках продуктов питания, доступа к инклюзивным финансовым услугам и многим другим.

Большой интерес у участников вызвал научно-практический семинар «Устойчивое выращивание кормовых культур и управление пастбищами», организованный Германо-Узбекским экспертным диалогом по устойчивому и климатически устойчивому сельскому хозяйству. В ходе мероприятия отечественные и зарубежные специалисты, руководители фермерских хозяйств, пред-



ставители научных учреждений из Европы и стран Центральной Азии поделились знаниями и подробно обсудили перспективные подходы развития производства кормов для крупного и мелкого рогатого скота, эффективного управления пастбищами.

Отрадно, что фермеры и владельцы приусадебных участков стали чаще выбирать передовые технологии и активно ими пользоваться.

Многолюдно было и у тематических павильонов Германии, Ирана, компаний из Китая, России, Казахстана, Azerbaijan и Турции.

В рамках выставки подписаны десятки договоров и меморандумов о сотрудничестве в аграрной сфере между компаниями Узбекистана, государствами ближнего и дальнего зарубежья.

Сергей Михайлов.  
Фото Рашида Галиева.

# ТРАНСФОРМАЦИЯ - ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ КРИТЕРИЙ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

«Окончание.  
Начало на 1-й стр.»

По своей финансовой отчетности за 2022-2023 годы, впервые подготовленной на основе требований Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), ГП «Навоийурган» получило положительное аудиторское заключение международной аудиторской организации Deloitte. В результате внедрения МСФО стоимость активов ГП «Навоийурган» составила 9,8 трлн сумов, чистых активов - 7,9 трлн сумов.

Также агентство Standard&Poor's Global Ratings и организация Deloitte заявили, что показатели EBITDA (аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации) ГП «Навоийурган» за 2023 год составили 370 млн долларов (маржа 65,3 процента), а прогнозные ожидания на 2024-й - 660 млн долларов (маржа 80 процентов).

В частности, Standard&Poor's Global Ratings и другие международные рейтинговые агентства подтвердили, что ГП «Навоийурган» занимает 5-е место по производству урана в мире, затраты на добычу - ниже, чем у других престижных иностранных компаний, добывающих уран.

С целью получения международных кредитных рейтингов предприятием совместно с компанией SRK Consulting проведена оценка текущих запасов по стандартам JORC 17 важных месторождений, находящихся на балансе ГП, и представлен отчет о том, что запасы урана оценены в 71 тысячу тонн.

## ВНЕДРЕНИЕ ESG - ГАРАНТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО, СОЦИАЛЬНОГО И КОРПОРАТИВНОГО УСПЕХА

В масштабах всего предприятия продолжают работы по внедрению принципов экологического, социального и корпоративного управления (ESG). В частности, при внедрении принципов ESG в 2023-2024 годах, ISO 9001:2015 «Менеджмент качества», ISO 14001:2015 «Экологический менеджмент», ISO 45001:2018 «Охрана труда и техническая безопасность», ISO 27001:2022 «Информационная безопасность» и ISO 50001:2019 «Энергетический менеджмент» интегрированы требования международных стандартов.

Эксперты и аудиторы международного органа по сертификации CERT International успешно провели аудит по вышеуказанным международным стандартам, получены международные сертификаты.

Также в 2024 году успешно проведен двухэтапный контрольный аудит по международным стандартам ISO 9001, 14001 и 45001.

Поскольку одной из основных задач предприятия является экспорт продукции из природного урана, наличие международных сертификатов имеет большое значение в обеспечении привлекательности и надежности предприятия с целью обеспечения доступности продукции на мировом рынке.

При этом в процессе внедрения принципов ESG была задействована международная аудиторская компания PricewaterhouseCoopers (PWC), подготовлены и опубликованы на трех языках ESG-диагностика и отчеты об устойчивом развитии за 2022-2024 годы, проведена ESG-диагностика на предприятии и получен ESG-рейтинг.

Одним из важных требований для получения ESG-рейтинга является адаптация корпоративного веб-сайта к требованиям ESG-критериев. В этом направлении проведена практическая работа, и впервые на веб-сайте предприятия заложены ESG-требования на английском языке (en.navoiiyuran.uz).

Выполняя вышеуказанные задачи, проведены переговоры с самыми престижными рейтинговыми агентствами мира (MSCI, CDP, Sustainable Fitch) для получения ESG-рейтинга. Подписан контракт с международным рейтинговым агентством Sustainable Fitch и ведется практическая работа совместно со специалистами аналитического отдела.

## НА ПУТИ К ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОСНОВНОЙ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЯВЛЯЮТСЯ ДАННЫЕ, А НЕ МАШИНЫ

Современный мир требует радикальных перемен в бизнесе. То, что было востребовано и работало вчера, сегодня становится неактуальным.



Насыщенный рынок, высокая конкуренция, запросы клиентов - основные причины цифровой трансформации бизнеса, а внедрение новых технологий - шаг в будущее, наступающее уже сегодня.

На успех цифровой трансформации влияют многие важные факторы в таких сферах, как ведение правильной политики, экономические условия, использование цифровых технологий и цифровая грамотность, которые различаются в разных странах. Крайне важно также построить локальную технологическую экосистему на основе облачных вычислений, искусственного интеллекта, систем хранения и обработки больших данных (Big Data), а также передовых технологий передачи данных.

С целью полной цифровизации производственных и управленческих процессов в ГП «Навоийурган» ведутся работы по созданию информационной системы управления ресурсами (ERP - планирование ресурсов предприятия), этапам добычи уранового сырья, первичной и конечной

переработки (SCADA - диспетчерская контроля и сбора данных).

В частности, разрабатывается ERP-система, охватывающая производственные и управленческие процессы. Специалисты предприятия прошли обучение по использованию программы, в тестовом режиме продолжается ввод данных в программу.

Процесс разработки модулей программы «Международные стандарты финансовой отчетности», «Управление персоналом и заработной платой», «Финансовая отчетность» и «Коммерческая программа» вышел на завершающую стадию. Специалисты по разработке модулей «Планирование», «Бюджетирование», «Казначейство» и «Закупки» подготовили исходное техническое задание, начаты процессы разработки модулей в действующей программе.

Одновременно с этим запущена система «Информационно-аналитическое управление добычей урана» SCADA Analytics Dashboard - Бурение (1 этап) с целью мониторинга и управления важными производственными процессами на предприятии.

Проведено сканирование (оцифровка) геологических данных материалов фонда предприятия, и полностью введена в эксплуатацию электронная программа.

В связи с цифровизацией деятельности «Электронной базы геологических данных и отчетов» (geofond.navoiiyuran.uz) и геологической лаборато-

рии научно-производственного центра «Геология урана и редких металлов» запущена программа «Автоматизированное управление лабораторными данными» (lab.navoiiyuran.uz).

Завершены тестовые испытания автоматизированной веб-системы «e-Protocol» по протоколированию заседаний Наблюдательного совета, процессов голосования и собраний, ведутся работы по переводу программы предприятия на соответствующие серверные устройства.

## ИНОСТРАННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ - ГАРАНТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА

Приносит свои плоды осуществляемая работа по совершенствованию корпоративной системы предприятия.

Главной и неотъемлемой частью процессов трансформации, несомненно, является совершенствование корпоративной системы. Потому что только квалифицированные и опытные руководящие кадры, владеющие знаниями в своей области, могут сформировать имидж предприятия на уровне международных стандартов.

С 2023 года на руководящие должности предприятия независимыми иностранными членами Наблюдательного совета приняты являющиеся гражданами США Кевин Г. Ким и Вахид Тауфик; с целью увеличения запасов урана за счет геологоразведки - советником генерального директора по геологии граждан Франции Жерард Фриес; советником генерального директора по добыче урана - гражданин Германии Андреас Миттлер; на должность консультанта по кадровой трансформации генерального директора - Екатерина Игнатова (Россия); консультанта по автоматизированной системе управления технологическими процессами IT и АСУТП генерального директора - Ильяс Ужахов (Россия); руководителя службы внутреннего аудита при Наблюдательном совете - Андрей Цхай (Россия) и руководителя службы корпоративного секретаря - Екатерина Артюшова (Россия); эксперта в области химической технологии - специалиста международной категории граждан Чили Серхио Бустос.

При привлечении этих специалистов особое внимание уделяется их опыту, накопленному в странах - лидерах мировой урановой отрасли, достижениям и успехам.

Еще одним примечательным моментом является то, что в организационной структуре Государственного предприятия «Навоийурган» службы внутреннего аудита и комплаенс были выведены из полномочий генерального директора предприятия.

Джамал Файзуллаев.  
Генеральный директор ГП «Навоийурган».



8 декабря - День Конституции Республики Узбекистан



В результате за последние годы количество малообеспеченных семей, получающих пособие, увеличилось в четыре раза и достигло 1,9 миллиона. Возраст детей из малообеспеченных семей, учитываемый при назначении пособия, повышен с 14 лет до 18. Срок выплат продлен с 6 до 12 месяцев, размер пособия увеличен в среднем в 1,5 раза, минимальный размер пособия по безработице увеличен в 3,2 раза. В целом расходы на финансирование социальных программ увеличились в два раза по отношению к ВВП страны.

Указом Президента от 25 июля 2022-го принята Стратегия социальной защиты населения Республики Узбекистан, определяющая приоритетные направления и комплексные меры развития системы социальной защиты населения в период до 2030 года, а также «Дорожная карта» по реализации данной стратегии и намеченным в документе целевых показателей. Стратегия разработана на основе результатов и рекомендаций «Оценки системы социальной защиты в Узбекистане», подготовленных Международной организацией труда, Всемирным банком и Детским фондом Организации Объединенных Наций в 2020-м. Она предусматривает создание системы, обеспечивающей для всех граждан минимальный уровень социальной защиты в соответствии с рекомендациями № 202 Международной организации труда от 2012 года по минимальному уровню социальной защиты.

Минимальные уровни социальной защиты - это совокупность основных гарантий социального обеспечения, имеющих целью предотвращение или преодоление бедности, уязвимости или социальной изоляции.

**Эти гарантии должны включать доступ к важнейшим медицинским услугам (в том числе помощь при беременности и родах) и основные гарантированные доходы:**

- на детей, обеспечивающие доступ к питанию, образованию, уходу и любым другим необходимым товарам и услугам;
- для лиц экономически активного возраста, не способных получать достаточный доход, в частности, в результате болезни, безработицы, беременности и утраты трудоспособности;
- для лиц старшего возраста.

Особая роль в реализации конституционных гарантий, закрепленных в рамках системы социальной защиты и социальных прав граждан, принадлежит их финансовому обеспечению. Сегодня Узбекистан не только декларирует в Основном законе в новой редакции факт социальной ориентированности государства, но и постоянно увеличивает объемы средств, выделяемых на социальную сферу из Государственного бюджета, расширяет охват программами социальной защиты малообеспеченных семей и внедряет дополнительные механизмы по их выведению из тяжелой жизненной ситуации.

## ОСНОВНОЙ ЗАКОН - ГАРАНТ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ ГРАЖДАН

«Государство принимает меры, направленные на повышение качества жизни социально уязвимых категорий населения, создание им условий для полноценного участия в общественной и государственной жизни и расширение их возможностей самостоятельно обеспечивать свои базовые жизненные потребности».

Статья 57 Конституции Республики Узбекистан.

Рекомендации содержат ряд правовых принципов, включая подход на основе законодательно предусмотренных прав на пособия и льготы; всеобщий характер защиты на основе социальной солидарности; адекватность и предсказуемость размера пособий; финансовую, налогово-бюджетную и экономическую устойчивость; прозрачность, подотчетность и рациональность финансового и оперативного управления и не только.

Минимальные уровни социальной защиты должны обеспечиваться с учетом приоритетов и возможностей каждой страны с использованием разных способов, в том числе с помощью социальных трансфертов, финансируемых за счет взносов или бюджетных средств, закрепленных в национальном законодательстве, и последовательно увеличиваться в размере по мере экономического развития государства.

**На существенный рост минимальных уровней социальной защиты в нашей стране окажут влияние целевые показатели Стратегии социальной защиты населения Республики Узбекистан, предусматривающие в частности:**

- увеличение расходов на социальную защиту в структуре Государственного бюджета с шести процентов в 2020-м до семи - в 2030 году;
- рост уровня охвата малообеспеченных семей программами социальной помощи с 58,8 в 2020-м до 98,1 процента в 2030 году;
- доведение доли населения пенсионного возраста, охваченного обеспечением пенсией и пособием по возрасту, с 77,6 в 2020-м до 80 процентов к 2030 году, а доли безработных, получающих пособие по безработице, - с 5,7 до 8,5 процента;
- доведение уровня обеспеченности нуждающихся слов населения современными реабилитационными средствами с шести в 2021-м до 100 процентов в 2030 году.

В Стратегии социальной защиты населения Республики Узбекистан определена цель по совершенствованию финансирования сферы социальной защиты. Для ее достижения пред-

усматривается реализация конкретных мер, в числе которых следует отметить применение принципа бюджетной системы, ориентированной на результат, при формировании бюджета сферы социальной защиты; привлечение дополнительных средств в сферу социальной защиты, в том числе организация новых проектов совместно с международными организациями на основе грантов; отражение всех средств, направленных на государственную социальную защиту по предоставляемым государством социальной помощи и услугам, в качестве отдельного раздела расходов в Государственном бюджете и другие.

Указом Президента «Об утверждении Стратегии социальной защиты населения Республики Узбекистан» от 25 июля 2022-го в составе Министерства экономики и финансов образован Фонд социального страхования без статуса юридического лица, источниками финансирования которого являются средства Государственного бюджета и иные источники, не запрещенные законодательством. За счет этого фонда с 1 сентября 2022 года пособие по беременности и родам выплачивается из расчета минимальных потребительских расходов в рамках государственного социального страхования. При этом если в трудовом стаже работника имеются перерывы до месяца, то при исчислении непрерывного трудового стажа учитываются месяцы, предшествующие перерывам и после них.

Согласно постановлению Президента «О кардинальном совершенствовании порядка предоставления населению государственной социальной поддержки» от 18 июля 2024-го, назначение социальных услуг и выплат, их предоставление, мониторинг и оценку их эффективности планируется поэтапно автоматизировать посредством внедрения информационной системы «Социальная карта».

Так, с 1 декабря 2024 года предусматривается вновь назначаемые социальные выплаты, услуги и льготы, в том числе приобретение протезно-ортопедических изделий и технических средств реабилитации в стоимости ваучеров, определяемых Кабинетом Министров, предоставлять населению посредством социальной карты с использованием вышеупомянутой ИС.

С 1 апреля 2025-го обладатели социальных карт смогут воспользоваться льготами на услуги общественного автомобильного, железнодорожного, авиа- и речного транспорта, линейного такси для лиц с инвалидностью и лиц с ограниченными возможностями, а также для других категорий населения, имеющих право на льготное пользование данной услугой. С помощью социальных карт будут доступны льготы на бесплатное или с частичной оплатой посещение государственных социальных объектов, концертно-эрежлищных и иных мероприятий, вход на которые регулируется на основе системы билетных операций.

Кроме того, с 1 апреля 2025-го социальная карта заменит бумажные удостоверения и справки, которые подтверждают статус разных категорий нуждающихся людей (студент, лицо с инвалидностью, участник войны).

С 1 октября 2025-го лицам, получающим пенсии, предоставляется право по их желанию получать пенсии по возрасту, инвалидности и потере кормильца через социальную карту.

С 1 января 2026-го пользование всеми льготами и социальными гарантиями, установленными в актах законодательства, будет осуществляться населением только посредством социальной карты с использованием ИС «Социальная карта». Она выдается Национальным агентством социальной защиты при Президенте РУз гражданам Узбекистана, иностранным гражданам и лицам без гражданства, постоянно проживающим на территории республики, и является одним из документов, обеспечивающим реализацию прав граждан на получение мер государственной социальной поддержки, а также содержит уникальный персональный номер, не подлежащий изменению.

Выдача карт должна избавить нуждающихся граждан от сбора документов. Ожидается, что новая система упростит и ускорит оказание социальной помощи, сделает процесс более прозрачным и адресным. Внедрение социальных карт позволит полностью автоматизировать процессы мониторинга и предоставления социальных выплат и субсидий, ускорить получение услуг и помощи от властей. Данный документ одновременно является подтверждением принадлежности гражданина к категории нуждающихся и платежным средством.

В целом 72 вида социальных услуг, 76 видов помощи и около 200 льгот будут объединены в единую электронную систему, что избавит от необходимости сбора документов на бумажных носителях, сэкономит время и деньги населения.

Алик Ли.  
Профессор ТГЮУ.

## СООТЕЧЕСТВЕННИЦЫ СПОСОБНЫ ДОСТИЧЬ БОЛЬШИХ ВЫСОТ, ЕСЛИ СОЗДАТЬ УСЛОВИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ



«Окончание. Начало на 1-й стр.»

Как отмечалось на мероприятии, субъекты малого и частного бизнеса в экономике Нового Узбекистана являются генераторами новых идей, способствуют внедрению инновационных технологий и развитию регионов, выпуску товаров широкого потребления, созданию рабочих мест, повышению благосостояния граждан. Подчеркивалось, что для решения поставленных задач необходимо всесторонне поддерживать деловое сообщество и защищать его права. В этих целях последовательную работу ведут институт Уполномоченного при Президенте Республики Узбекистан по защите прав и законных интересов субъектов предпринимательства (Бизнес-омбудсман), Торгово-промышленная палата, Международная ассоциация деловых женщин «Тадбиркор аёл», другие организации. Защита деятельности бизнес-структур уделяется особое внимание со стороны государства.

с презентацией предложений по усилению правовой защиты предпринимателей. Подчеркнуто: в Узбекистане предприниматели рассматриваются как опора экономики, а деловая среда становится все более благоприятной. Поддержка оказывается как индивидуальным предпринимателям в махаллях, так и крупным проектам, что приводит к росту интереса и вовлеченности в бизнес. Так, с 1 января 2025 года за одно правонарушение будет предусмотрена только одна мера ответственности. В частности, планируется отменить штраф за ведение предпринимательской деятельности без регистрации в качестве индивидуального предпринимателя.

кировки и отображения фискальных меток, за сокрытие числа сотрудников.

С 1 марта 2025 года, чтобы облегчить разрешение споров, вводится порядок частичного возврата государственной пошлины, если дело в суде завершится соглашением сторон.

Все проверки предпринимателей будут регистрироваться в информационной системе «Единый государственный контроль» с обязательным уведомлением Бизнес-омбудсмана.

В настоящее время предпринимательские соотечественницы хорошо освоили не только традиционные сферы - швейное дело, дизайн, семейный бизнес, но и уверенно себя чувствуют в области инноваций, цифровых технологий и не только, - рассказывает председатель правления Международного женского общественного фонда «Шарк аёли» Саодат Турсунбаева. - В мероприятии принимают участие бизнес-леди, действующие в области электронной коммерции, работающие на цифровых торговых площадках (маркетплейс). Новые возможности - результат внимания, уделяемого в стране данному направлению, реализации положений Стратегии «Цифровой Узбекистан - 2030». Наш фонд сотрудничает с Торгово-промышленной палатой, содействует раскрытию предприни-

мательских инициатив, в том числе в области государственно-частного партнерства. Недавно запустили проект по проведению семинаров для 500 женщин из сельских районов Бухарской и Самаркандской областей. Слушатели пройдут обучение по основам электронной коммерции, составлению бизнес-планов и открытию своего дела.

В докладах участников особо подчеркивалась роль государства. Без комплексной поддержки соотечественниц (особенно в отдаленных районах), желающих открыть свое дело или получить востребованную специальность, реализация бизнес-планов может остаться лишь мечтой. Смелые идеи воплощаются и при соответствующей финансовой помощи.

Постановлением Президента «О дополнительных мерах по поддержке организации и развития женского предпринимательства» от 7 марта 2024-го предусматривается выделение за счет Фонда реконструкции и развития кредитных ресурсов в эквиваленте 100 миллионов долларов на срок семь лет, включая льготный период три года.



В рамках форума озвучен ход реализации ряда задач, обозначенных в постановлении Президента «О первоочередных мерах по реализации Программы «От бедности к благополучию» от 23 сентября 2024-го. На мероприятие были приглашены соотечественницы из регионов, состоящие в социальных тетрадях по месту жительства, женщины, желающие открыть свое дело. Организаторы форума передали им швейные машины, хлебопекарное оборудование, а также вручили сертификаты на профессиональное образование и курсы повышения квалификации.

Наилучших хозяйственных успехов добивается та страна, в которой субъектам рынка предоставлена экономическая свобода и хорошо развит бизнес. Все это создается в Новом Узбекистане: тысячи деловых людей расширяют бизнес в масштабе республики. Радует, что амбициозные соотечественницы с каждым годом вносят достойный вклад в развитие страны. Достижения не останутся без внимания.

Так, в соответствии с Указом Президента «О награждении в связи с Днем предпринимателей группы представителей сферы» от 14 августа текущего года четыре соотечественницы удостоены медали «Шухрат». Кроме того, распоряжением главы государства «О награждении нагрудным знаком «Фаол тадбиркор» от 14 августа этого года 12 женщин получили эту почетную награду.

По итогам мероприятия между региональными отделениями Торгово-промышленной палаты подписано 57 меморандумов. В соответствии с документами намечено создать рабочие места почти для двух тысяч женщин, нуждающихся в социальной защите.

Максим Черногаев.  
«Правда Востока».  
Фото Рашида Галиева.

Экологическая политика

## «ЯШИЛ МАКОН»: ВНЕСЕМ НАШ ВКЛАД В ОХРАНУ ПРИРОДЫ!

На заседании Законодательной палаты Олий Мажлиса Республики Узбекистан, посвященном рассмотрению кандидатуры на пост Премьер-министра и обсуждению программы действий Кабинета Министров на ближайшую и долгосрочную перспективу, в ходе рассмотрения прочих актуальных вопросов глава государства подробно остановился на климатических изменениях в масштабе планеты и их негативном воздействии на развитие стран.

Президент Узбекистана особо подчеркнул, что загрязнение воздуха и воды, опустынивание и бесконтрольное использование ископаемого топлива приводят к глобальному потеплению, увеличению числа природных катастроф, а также наносят ущерб окружающей среде и здоровью населения. Вот почему в ответ на эти вызовы в нашей стране три года назад стартовал общенациональный проект «Яшил макон».

Президент страны также отметил, что Узбекистан выступил инициатором двух важных резолюций в области изменения климата и окружающей среды, принятых ООН, и на сегодня зеленая энергетика становится одним из драйверов экономики республики. Особенно примечательно, что исходя из этого и с целью вывести данную работу на новый, более высокий уровень глава государства предложил объявить в нашей стране 2025-й Годом защиты окружающей среды и «зеленой экономики».



Человечество стоит перед новыми угрозами. Резерв природных ресурсов непрерывно уменьшается. Эксперты подчеркивают необходимость внедрения в мировую экономику принципов зеленого развития для исправления ситуации. В связи с этим на заседании решено разработать государственную программу по наиболее важным задачам, отраженным в названии года. Было сказано, что в этой программе приоритетное внимание должно быть уделено таким вопросам, как внедрение зеленых технологий, экономия воды, значительное увеличение озелененных территорий, смягчение последствий Аральской катастрофы, решение проблемы бытовых отходов и, самое главное, укрепление здоровья населения.

Важным компонентом зеленой экономики является создание возобновляемых источников энергии и их использование. В этом плане потенциал Нового Узбекистана весьма высок. По расчетам международных финансовых институтов, ежегодный запас альтернативной энергетики, особенно солнечной, эквивалентен в республике 270 миллионам тонн условного топлива. Реализация проектов в сфере позволит увеличить долю ВИЭ в Узбекистане более чем в три раза в ближайшие десять лет. Следовательно, это огромная польза для развития.

Зеленая экономика заключается не только в реформировании энергетического сектора. Охватывает также такие многогранные и широкомащштабные меры, как решение проблем, связанных с питьевой водой и продовольственной безопасностью; применение сельскохозяйственных инноваций; строительство устойчивых городов; разумное управление отходами; расширение лесных площадей и сокращение опустынивания. Прежде всего зеленая экономика приносит пользу простым людям, а не только государству и бизнесу. В этом и заключается ее социальная значимость.

Мы уже начали практическую работу в данном направлении, и она приносит ожидаемые результаты, что придает еще больше энтузиазма.

В начале прошлого года в нашем университете в рамках общенационального проекта «Яшил макон» на территории площадью около четырех гектаров создан Экопарк. Это необычное зеленое пространство, организованное на базе освоения непригодных для использования каменистых земель, получило признание Министерства высшего образования, науки и инноваций. Проект также поддержали высшие учебные заведения долины и области.

На территории Экопарка посажено 986 редких видов деревьев и кустарников, которые произрастают в пяти регионах мира, а также свыше тысячи декоративных цветов. На базе цифровизации на каждый саженец нанесен QR-код. В парке можно проводить открытые практические занятия по 17 предметам.

В свою очередь Экопарк используется как открытый экспериментальный участок по выращиванию декоративных растений и уходу за ними.

Собитхон Тургунов.  
Ректор Наманганского государственного университета.

Президент Шавкат Мирзиёев 4 ноября текущего года ознакомился

Предлагается также отменить административную ответственность за нарушения правил цифровой мар-





## ЦЕПНАЯ РЕАКЦИЯ: К ЧЕМУ ПРИВОДИТ ИСЧЕЗНОВЕНИЕ ДЕРЕВЬЕВ

«Окончание.  
Начало на 1-й стр.»

Безусловно, количество деревьев в стране зависит прежде всего от размеров ее территории, природы, запасов воды, соблюдения законодательства в этом плане, а главное, отношения населения к природе.

Россия, Бразилия, Канада, США и Китай являются странами-лидерами по богатству природных лесных ресурсов. В список также включены государства, которые уделяют особое внимание посадке деревьев и озеленению своей территории.

В Указе главы нашего государства «О мерах по ускорению работ по озеленению и дальнейшей эффективной организации охраны деревьев в республике» от 30 декабря 2021 года отмечено: «В последние годы в республике принимаются системные меры по озеленению населенных пунктов, охране деревьев и кустарников, а также расширению зеленых зон. В их числе - введение моратория на вырубку ценных деревьев и кустарников, увеличение размеров штрафов и компенсаций по фактам вырубки деревьев.

Однако формальные отношения ответственных организаций к проводимой работе, агрессивные действия отдельных лиц по отношению к объектам растительного мира, в том числе связанные с фактами незаконной вырубки деревьев, являются причинами ухудшения общей экологической обстановки».

Исходя из сложившейся ситуации Президентом страны принято решение о реализации общенационального проекта «Яшил макон», направленного на увеличение древесных насаждений по республике, совершенствование системы в области посадки и ухода за деревьями.

Как же обстоят дела в этом направлении?

По данным Агентства лесного хозяйства при Министерстве экологии, охраны окружающей среды и изменения климата, сегодня территория наших лесов составляет 11,9 млн га (26,4 процента от общей площади земель страны). В 2023 году на 235 тысячах га проведены меры по созданию и восстановлению лесов, освоено 7012 га неиспользуемых земель лесного фонда. В целях обеспечения экологической стабильности территории Приаралья на 127,8 тысячи га Муинакского района Каракалпакстана, 40,6 тысячи га - в Бухарской, 43,7 тысячи га - в Навоийской, 10,6 тысячи га - в Хорезмской областях посажены зеленые насаждения.

Такие данные наводят на мысль о том, что ситуация в этом отношении удовлетворительная. Однако по результатам работ (то есть сколько деревьев и зеленых насаждений утрачено в результате ведения строительства, пожаров, усыхания из-за недостатка воды и других причин) возникает вопрос: правильно ли исполняются намеченные в этом плане задачи?

В частности, в последние годы в средствах массовой информации публикуются тревожные новости о том, что сотни тысяч саженцев, высаженных в рамках проекта «Яшил макон», по разным причинам засохли.

По данным Министерства экологии, охраны окружающей среды и изменения климата, за 2024-й по халатности должностных лиц в республике погибло 608 тысяч деревьев. На участках без оросительной системы были посажены 321,7 тысячи деревьев в Ташкенте, 96,4 тысячи - в Самаркандской области, 66,9 тысячи - в Ташкентской области, 61,2 тысячи - в Каракалпакстане, 23,7 тысячи - в Бухарской области, 15 тысяч - в Навоийской области.

Это не первые ошибки. Два-три года назад зафиксированы такие же случаи. В частности, осенью 2021-го и весной 2022-го было запланировано создание зеленых зон вокруг районов (городов), поселков, объектов народного хозяйства Ташкента и столичной области и высадка миллиона саженцев. Более 52 тысяч высаженных саженцев засохли.

Весной текущего года выдано 8856 обязательных предписаний должностным лицам, не организовавшим полив и уход за деревьями и не принявшим агротехнические меры. К административной ответственности привлечены не обеспечившие надлежащий уход за саженцами 1604 лица, на которых наложены штрафы на 1 млрд 649 млн сумов.

Показано, что основными причинами гибели саженцев являются посадка на неподходящих участках без системы орошения, отсутствие ухода и недостаток воды для полива, несоблюдение установленного расстояния между деревьями. Примененные штрафы в какой-то мере могут компенсировать потраченные на посадку саженцев средства, но смогут ли вернуть упущенное время?

Активно ведущаяся масштабная вырубка деревьев приводит к исчезновению на этих территориях некоторых видов флоры и фауны, сильному загрязнению экологической среды, воздуха, которым мы дышим. Это стало особенно заметно с увеличением транспортных средств на дорогах.



ГУ «Редакции газет  
«Янги Ўзбекистон»  
и «Правда Востока»

УЧРЕДИТЕЛЬ:  
Кабинет Министров  
Республики Узбекистан

Главный редактор:  
Салим ДОНИЁРОВ

Канцелярия: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует  
и не возвращает.

За доставку газеты ответственность несет  
организация, оформившая подписку.

Ответственность за качество печати газеты несет  
ООО «Kolorpak».

Отдел рекламы: 71-233-70-98



Тимур Низаев.  
«Правда Востока».

## НИ ТПРУ, НИ НУ. ПОКА ОСТАЛИСЬ ПРИ СВОИХ

В пятом туре элитной футбольной Лиги чемпионов Азии «Пахтакор» сыграл вничью с иранским «Эстеглялем» - 0:0. Из 15 возможных очков ташкентский клуб набрал только три балла и по-прежнему занимает 10-е место.

Не все складывается так, как хотелось бы пахтакорцам в этом сезоне. В отечественном чемпионате оказались за бортом призеров. На международной арене тоже не ладится. Причин неудач немало. О них вкратце сказал вернувшийся после двухмесячного перерыва главный тренер команды Максим Шацких: брожение в среде игроков, разногласия с руководством в постановке задач. Это если коротко...

Кажется, проблемы разрешились. Вернулся наставник. В матче с «Эстеглялем» не оказалось некоторых футболистов, которые постоянно включались в стартовый состав. Кстати, начал встречу «Пахтакор» впервые без легионеров. Появились-таки организационные изменения, которые сказались на игровой дисциплине и тактике ведения борьбы. То, что четко не прослеживалось в прежних матчах с катарским «Аль-Райяном», которому соотечественники уступили со счетом 0:1. Затем последовали блеклые ничьи с «Аль-Шорта» (Ирак) - 0:0 и «Персеполисом» (Иран) - 1:1. А поражение от «Аль-Васл» (ОАЭ) и вовсе разочаровало наших болельщиков - 0:1. В четырех поединках ташкентцы забили только один мяч, правда, и пропустили в свои ворота лишь три.



И в противостоянии с иранской дружиной тоже не было ни единого гола. Но выездная модель оказалась оптимистичнее. Хотя наши ребята по статистике меньше владели мячом в процентном соотношении (42:58), однако по остальным показателям были лучше: больше подали угловых - 4:1, примерно равное количество ударов в сторону ворот. Игрокам «Эстегляля» предъявили три желтые карточки предупреждений, нашим - одну.

Еще не все потеряно. Напомним: чтобы продолжить выступления в элитной Лиге чемпионов Азии, пахтакорцы должны занять как минимум восьмое место после первого предварительного этапа. Посмотритесь к турнирной таблице: теоретически достаточно в трех последних матчах набрать шесть очков, чтобы наверстать упущенное.

В следующем туре нашим ребятам у себя дома предстоит провести 3 декабря встречу с явным аутсайдером «Аль-Айном» (ОАЭ). Еще два матча состоятся в феврале 2025 года с катарскими клубами «Аль-Гарафа» и «Аль-Садд», которые тоже не являются фаворитами Лиги чемпионов Азии.

### Положение команд после пятого тура

Клубы	В	Н	П	М	О
1. «Аль-Ахли» (Саудовская Аравия)	5	0	0	12:3	15
2. «Аль-Хилал» (Саудовская Аравия)	4	1	0	17:6	13
3. «Аль-Наср» (Саудовская Аравия)	4	1	0	12:8	13
4. «Аль-Васл» (ОАЭ)	3	1	1	7:5	10
5. «Аль-Садд» (Катар)	2	3	0	6:3	9
6. «Аль-Райян» (Катар)	1	1	3	5:8	4
7. «Эстегляль» (Иран)	1	1	3	3:6	4
8. «Аль-Гарафа» (Катар)	1	1	3	3:7	4
9. «Персеполис» (Иран)	0	3	2	3:5	3
10. «Пахтакор» (Узбекистан)	0	3	2	1:3	3
11. «Аль-Шорта» (Ирак)	0	2	3	3:14	2
12. «Аль-Айн» (ОАЭ)	0	1	4	9:17	1

### Реклама

## ПРИГЛАШЕНИЕ К УЧАСТИЮ В ТОРГАХ РАБОТЫ (ОДНОКОНВЕРТНАЯ ПРОЦЕДУРА ТОРГОВ)

Страна: Республика Узбекистан.  
Название проекта: «Реконструкция системы централизованного теплоснабжения и повышение энергоэффективности в городах Андижан, Чирчик Бухара и Самарканд».  
Контракт: «Реконструкция внутридомовых систем теплоснабжения в Самарканде».  
Заем/кредит: МАР № 6173-UZ.  
Идентификационный номер закупки: NCB-DH-IH-SIM.

1. Правительство Узбекистана получило от Международной ассоциации развития (МАР) заем на покрытие расходов по проекту «Реконструкция системы централизованного теплоснабжения и повышение энергоэффективности в городах Андижан, Чирчик, Бухара и Самарканд» и намерено направить часть средств для финансирования платежей по контракту «Реконструкция внутридомовых систем теплоснабжения в Самарканде».

2. Группа реализации проектов Всемирного банка от имени ГУП «Инжиниринговая компания по капитальному и текущему ремонту многоквартирных домов и строительству объектов теплоснабжения» при Министерстве строительства и жилищно-коммунального хозяйства (заказчик) приглашает участников торгов к подаче запечатанных тендерных предложений по контракту «Реконструкция внутридомовых систем теплоснабжения в Самарканде» (12 лотов/контрактов). Контракты предусматривают реконструкцию внутридомовых систем теплоснабжения в Самарканде в соответствии с требованиями к работам.

3. Тендерные торги будут проводиться по процедурам национальных тендерных торгов, установленным Руководством по закупкам товаров, работ и неконсультационных услуг заемщиками Всемирного банка по займам МБПР и кредитам и грантам МАР, январь 2011 года (Руководство по закупкам), и открыты для всех отвечающих критериям участников торгов, а также пунктов 1.6 и 1.7, в которых излагается политика Всемирного банка в отношении конфликта интересов.

4. Заинтересованные правомочные участники торгов могут получить дополнительную информацию по адресу:

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РУз.

Самандар Караев, директор Группы реализации проекта.

Эл. почта: pcu.dheep@gmail.com

и получить тендерную документацию в рабочие дни с 9.00 до 17.00 по адресу, указанному ниже.

5. Конкурсные предложения должны быть доставлены по указанному ниже адресу не позднее 16.00 (время ташкентское) 9 января 2025 года. Электронные торги не допускаются. Конкурсные предложения, поступившие с опозданием, будут отклонены. Предложения будут публично вскрыты в присутствии уполномоченных представителей участников торгов и всех, кто решит присутствовать по адресу, указанному ниже, в 16.00 9 января 2025 года.

6. Тендерное предложение действительно в течение 90 дней после вскрытия предложений и должно сопровождаться гарантией в виде банковской гарантии в размере, указанном в сообщении SWIFT.

7. Адреса:

По вопросу разъяснений

Группа реализации проекта при Министерстве строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Республика Узбекистан, 100017, г. Ташкент, ул. Осиё (Ц-5), 60, кв. 50.

E-mail: pcu.dheep@gmail.com

Телефоны: (+998 71) 234-15-94, (71) 234-15-24.

Для подачи конкурсного предложения

Группа реализации проекта при Министерстве строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Республика Узбекистан, 100017, г. Ташкент, ул. Осиё (Ц-5), 60, кв. 50.

Веб-сайт: www.mc.uz

Для участия в процедуре вскрытия конкурсных предложений

Группа реализации проекта при Министерстве строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Республика Узбекистан, 100017, г. Ташкент, ул. Осиё (Ц-5), 60, кв. 50.

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати и информации Республики Узбекистан.  
Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.

Индекс - 178, Способ печати - офсетный, формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 1097. Заказ 4192. Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья и понедельника. Цена договорная.

Газета отпечатана в типографии ООО «Kolorpak».

Адрес предприятия: Узбекистан, 100060, Ташкент, ул. Янгишахар, дом 1А.

Дежурный редактор: М. Черногаев  
Корректор: И. Ярулина  
Дизайнер: А. Ковтунов

НАШ АДРЕС:  
100060, г. Ташкент,  
ул. Шахрисабзская, 85.

Принимаем:  
тел. 71-233-56-33.  
E-mail: info@pv.uz

Адрес в интернете: www.yuz.uz  
Сайт: 71-233-05-18.



Время итога - 22:13  
Время подписи - 22:45

123456