

16 марта состоялся телефонный разговор Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева с Президентом Республики Казахстан Касым-Жомартом Токаевым.

Глава нашего государства искренне поздравил Президента Казахстана с успешным проведением референдума по проекту новой Конституции. Подчеркнуто, что принятые обновления станут надежной правовой основой и дополнительным стимулом для дальнейшего обеспечения устойчивого развития Казахстана и укрепления международного авторитета страны. Были также рассмотрены актуальные вопросы дальнейшего укрепления узбекско-казахстанских отношений стратегического партнерства и союзничества в контексте реализации договоренностей на высшем уровне. Особое внимание уделено продвижению совместных

проектов и программ в торгово-экономической, инвестиционной, транспортной, культурно-гуманитарной и других приоритетных сферах. Лидеры обменялись мнениями по актуальным вопросам международной и региональной повестки, обсудили график предстоящих двусторонних и многосторонних мероприятий. Главы государств также обменялись искренними поздравлениями в связи с предстоящими праздниками Рамазан хайит и Навруз, пожелав братским народам двух стран мира, благополучия и дальнейшего процветания.

Общественно-политическая газета. Основана 2 апреля 1917 года

# ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПРОРЫВ: В УЗБЕКИСТАНЕ СОЗДАН ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ ЦЕНТРОВ ПРОИЗВОДСТВА МЕДИ

Президент Шавкат Мирзиёев 16 марта посетил Алмалыкский горно-металлургический комбинат, принял участие в церемонии запуска медно-обогащительной фабрики № 3. Также глава государства ознакомился с процессом производства медного концентрата, осмотрел деятельность Центра цифрового управления, созданного на комбинате, и провел совещание по мерам ускорения крупных инвестиционных проектов в горнодобывающей промышленности.



В церемонии запуска медно-обогащительной фабрики № 3 на Алмалыкском горно-металлургическом комбинате принял участие Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев.

В начале своего выступления глава государства отметил, что проводимая масштабная работа направлена на достижение одной цели - дальнейшее развитие экономики, создание рабочих мест и, конечно же, повышение благосостояния нашего народа. Запуск нового медно-обогащительного завода также является примером масштабной работы и самоотверженного труда.

Стоит отметить, что 29 июля 2021 года Президент страны ознакомился с работами по расширению производства цветных и драгоценных металлов на Алмалыкском горно-металлургическом комбинате. В тот же день глава государства заложил первый камень в основание нового завода. И вот теперь комплекс стоимостью 2,7 миллиарда долларов, построенный в рамках освоения месторождения Эшлик-1 и занимающий территорию площадью 196 га, начинает работу.

Фабрика станет важным звеном в развитии отечественной горнодобывающей отрасли и глубокой переработки природных ресурсов. Проект рассчитан на переработку 60 млн тонн руды ежегодно, что позволит получать около 900 тысяч тонн медного концентрата в год. По своим масштабам предприятие является не только

одним из крупнейших производителей меди в Центральной Азии, но и входит в число ведущих обогащительных фабрик мира.

Для реализации проекта привлечены международные компании с большим опытом в промышленном строительстве и проектировании. В частности, в работах участвовали компании Wood (Италия) и Worley Parsons (Великобритания). На производстве внедрены технологии ведущих мировых производителей оборудования, включая Metso, FLSmidth, Weir Minerals и Siemens.

Особое внимание - вопросам экологии и благоустройства. Так, на территории предприятия развернута масштабная работа по озеленению в рамках общенационального проекта «Яшил макон». Внедряются системы капельного орошения, используются современные дизайнерские решения, направленные на гармоничное сочетание промышленной инфраструктуры и природной среды.

Выступая на церемонии, глава государства отметил значительные изменения, произошедшие в горнодобывающей отрасли Узбекистана за последние годы, подчеркнув, что внедрение прозрачной системы передачи месторождений инвесторам позволило привлечь в сектор десять миллиардов долларов иностранных инвестиций. Так, в настоящее время в отрасли работают 65 частных предприятий. В целом за минувший период объем производства в горнодобывающем секторе вырос

в 1,7 раза и достиг 270 триллионов сумов в 2025-м. Сейчас на отрасль приходится около четверти общего промышленного производства и бюджетных поступлений страны. Кроме того, именно в этой сфере создается значительная часть высокооплачиваемых рабочих мест.

Отдельное внимание - формированию и развитию современной системы подготовки высококвалифицированных специалистов. Подчеркнуто, что в Алмалыке действуют филиал Московского института стали и сплавов (МИСиС) и Алмалыкский государственный технический институт. В столице работают Университет геологических наук, созданный совместно с Уханьским геологическим университетом (Китай) и филиал Пизанского университета (Италия). Навоийский государственный горно-технологический университет также развивает совместные образовательные программы с ведущими вузами России, Канады, США, Франции и Чили.

Отмечено, что на предприятии активно внедряются современные технологии горнодобывающей промышленности США, Германии, России, Китая и Финляндии. Все технологические процессы будут цифровизированы и объединены в единую систему управления с использованием элементов ИИ. Ожидается, что это позволит снизить энергопотребление на десять процентов, уменьшить себестоимость продукции на 15 процентов и повысить производительность труда на десять процентов.

Президент страны подчеркнул, что с учетом проектов, которые будут запущены уже в нынешнем году, мощности по глубокой переработке меди достигнут 240 тысяч тонн. Показатели продолжат расти и в дальнейшем за счет реализации новых инициатив, рассчитанных на ближайшие два-три года.

Сегодня медь становится стратегическим сырьем для многих отраслей - от энергетики и электротехники до цифровой экономики, искусственного интеллекта и зеленых технологий. Значительные запасы сырья сосредоточены на месторождениях Эшлик-1 и Кальмакыр. По оценкам специалистов, здесь содержится около 45 миллионов тонн меди и более пяти тысяч тонн золота. Данные ресурсы способны обеспечить стабильную работу отрасли как минимум на ближайшие сто лет. Кроме того, в породах присутствуют такие редкие металлы, как молибден, селен, теллур и рений, которые открывают перспективы для реализации инновационных проектов.

После выхода новой фабрики на полную мощность суточное производство медного концентрата на Алмалыкском комбинате увеличится более чем в два раза (с 2,4 тысячи тонн до 5 тысяч тонн). В рамках проекта будет создано свыше шести тысяч высокооплачиваемых рабочих мест, прежде всего для молодежи.

Узбекистан ставит амбициозные задачи по развитию горнодобывающей отрасли и уже к 2030 году планирует довести добычу золота до 175 тонн, серебра - до 500 тонн, урана - до 15 тысяч тонн, а меди - до 500 тысяч тонн. Реализация инвестиционных проектов общей стоимостью 22 млрд долларов позволит создать почти 40 тысяч высокооплачиваемых рабочих мест.

Глава государства выразил искреннюю признательность всем специалистам, которые внесли вклад в реализацию этого масштабного промышленного проекта. Особые слова благодарности адресованы работникам, принявшим непосредственное участие в строительстве нового завода: строителям и механикам, инженерам и технологам, геологам и шахтерам. Президент страны отметил значимую роль ветеранов труда, чей многолетний опыт и профессиональные знания стали надежной опорой для молодого поколения специалистов.

Отдельно подчеркнута важность сотрудничества с зарубежными партнерами, принимавшими участие в проектировании, строительстве и оснащении предприятия современным оборудованием. Благодаря совместным усилиям удалось реализовать проект на высоком технологическом уровне и создать производство, отвечающее международным стандартам.

Обращаясь к коллективу новой фабрики, глава государства пожелал сотрудникам успешной работы, стабильного развития предприятия и новых достижений в производственной деятельности, подчеркнув,

что запуск такого крупного промышленного объекта открывает дополнительные возможности развития отечественной горно-металлургической отрасли и создания современных рабочих мест.

В рамках мероприятия состоялась теплая беседа главы государства с работниками предприятия, ветеранами отрасли, а также с профессорами и преподавателями профильных учебных заведений. В ходе общения обсуждались вопросы развития промышленности, подготовки квалифицированных кадров и внедрения передовых технологий в производство.

Торжественная церемония завершилась символическим событием: глава государства нажал специальную кнопку запуска, дав официальный старт работе новой медно-обогащительной фабрики. Этот момент ознаменовал начало деятельности крупного промышленного комплекса, который станет важным элементом дальнейшего развития Алмалыкского горно-металлургического комбината и всей горнодобывающей отрасли страны.

В ходе поездки в Алмалык Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев ознакомился с деятельностью корпуса фильтрации медного концентрата, построенного на территории Алмалыкского горно-металлургического комбината. Производственный объект входит в состав медно-обогащительной фабрики № 3 и рассчитан на переработку около 917 тысяч тонн медного концентрата в год.

Глава государства посетил и Центр цифрового управления Алмалыкского горно-металлургического комбината, где осуществляются постоянный контроль за работой оборудования, анализ данных и управление технологическими процессами, что позволяет повышать эффективность производства и обеспечивать его бесперебойное функционирование. К единой системе управления подключено более 20 тысяч единиц оборудования, интеллектуальные камеры осуществляют первичный мониторинг производственных процессов, а алгоритмы искусственного интеллекта автоматически фиксируют возможные отклонения и нестандартные ситуации.

Президент страны отметил значительный потенциал технологий искусственного интеллекта для повышения эффективности производства, особенно в горнодобывающей и металлургической промышленности. При этом подчеркнуто, что внедрение современных технологий должно сопровождаться рациональным использованием природных ресурсов, прежде всего водных. Так, в течение ближайших пяти лет планируется активно внедрять решения на основе ИИ на каждом этапе технологического процесса.

Также Президент Узбекистана Шавкат Мирзиёев провел совещание по ускорению реализации крупных инвестиционных проектов в горнодобывающей отрасли.

### Вектор развития



## СТОЛИЦА ВЫБИРАЕТ СТРАТЕГИЮ РОСТА: УРБАНИЗАЦИЯ С ОПОРОЙ НА ЭКОЛОГИЮ И СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

Ташкент - сердце Узбекистана, его политический, экономический и культурный центр, по праву называемый жемчужиной Центральной Азии. Город с более чем двухтысячелетней историей сегодня стремительно меняет свой облик, соединяя восточные традиции и передовые архитектурные решения. Просторные проспекты, новые жилые кварталы, деловые центры, парки и общественные пространства формируют масштабный образ столицы - признанного современного мегаполиса, уверенно задающего темп развития всему региону.

(Окончание на 2-й стр.)

### В интересах человека

## ЗАЩИТА ПРАВ РЕБЕНКА - ВОПРОС НАЦИОНАЛЬНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ

Для Узбекистана, где сегодня более трети населения страны составляют дети в возрасте до 18 лет, вопрос обеспечения прав ребенка имеет принципиальное значение. В реализации молодежной политики государство придерживается принципа «Ни один ребенок не останется без внимания и заботы» и предпринимает важные шаги по регулированию отношений в сфере защиты детей от насилия.



(Окончание на 3-й стр.)

### Семинар



## ОТ ПЛАНА К РЕЗУЛЬТАТУ: НОВАЯ ЛОГИКА МЕСТНОГО РАЗВИТИЯ

В Узбекистане местное управление развивается в направлении, ориентированном на реальные изменения в жизни людей. Среднесрочное планирование и результативное бюджетирование используются как инструменты, связывающие цели, ресурсы и измеримые результаты. Эти подходы внедряются на практике через разработку стратегических планов, определение ключевых показателей и организацию систем мониторинга. Местные сообщества и молодежь активно вовлекаются в процесс планирования и оценки результатов, что способствует повышению прозрачности и эффективности управленческих решений.

(Окончание на 3-й стр.)

## Агрокомплекс

## ВНЕДРЯТЬ ПЕРЕДОВЫЕ И «УМНЫЕ» ТЕХНОЛОГИИ

Всестороннее развитие аграрной сферы для любого государства является одним из ключевых факторов стабильности, продовольственной безопасности и долгосрочного экономического роста. Сельское хозяйство непосредственно влияет на уровень занятости, социальную стабильность, развитие регионов, экспортный потенциал и качество жизни населения. Кроме того, страны, производящие качественную продовольственную продукцию, а также налажившие ее переработку и доставку, в условиях современной глобальной конкуренции получают ряд преимуществ.

В свою очередь развитый аграрный сектор обеспечивает стабильность внутреннего продовольственного рынка и способствует росту экспортных доходов. Отрасль оказывает значительное стимулирующее влияние на развитие многих сфер экономики. В их числе - логистика, переработка, торговля, машиностроение, наука и сфера услуг. Государства, обладающие устойчиво сформированной аграрной системой, в период нынешней глобальной нестабильности демонстрируют высокие экономические показатели.

Узбекистан располагает богатыми природными ресурсами и благоприятными климатическими условиями, а также квалифицированным кадровым потенциалом. Подходящие для выращивания разных сельскохозяйственных культур территории, многовековые традиции земледелия, выгодное географическое положение и растущий спрос на экспорт создают прочную основу для устойчивого и системного развития аграрной отрасли.



До начала масштабных реформ в сельском хозяйстве Узбекистана сохранялся ряд проблем. Недостаточная эффективность управления отраслью и отсутствие рыночных механизмов, слабая специализация, низкая

рентабельность, устаревшая ирригационная инфраструктура и непродуктивное использование водных ресурсов сдерживали развитие сферы.

Помимо этого, существовали бюрократические барьеры при привлечении инвестиций, медленные темпы внедрения современных технологий, отсутствие устойчивой связи между наукой и производством. Фермеры сталкивались с серьезными ограничениями при реализации продукции, ее переработке и выходе на внешние рынки.

По инициативе Президента страны с 2017-го в аграрном секторе начали проводиться системные реформы. Особое внимание уделено коренной трансформации отрасли. Происходит последовательная либерализация земельных отношений и производственных процессов. Усиливается роль фермеров как самостоятельных хозяйствующих субъектов. В сельском хозяйстве проводится диверсификация производства, особый акцент делается на высокодоходные и экспортно ориентированные культуры.

В последние годы в сельскохозяйственной отрасли Узбекистана эффективно внедрена кластерная система в хлопководстве, овощеводстве, зерноводстве, животноводстве и переработке. Данный формат позволил сформировать единую цепочку от поля до рынка, обеспечив взаимосвязанность производства, переработки, хранения, логистики и экспорта.

Такой подход повысил эффективность управления и сократил расходы. Главное - удалось обеспечить гарантированный рынок для продукции, что стало серьезным стимулом для привлечения инвестиций и внедрения современных технологий.

Сегодня большое внимание уделяется освоению новых земель. Этот процесс способствует расши-

рению производственных ресурсов, эффективной эксплуатации ранее неиспользуемых площадей, созданию рабочих мест и точек экономического роста в регионах, увеличению объемов сельскохозяйственной продукции и укреплению продовольственной безопасности.

В ходе поездки по регионам глава государства лично знакомится с деятельностью хозяйств и предприятий. Проводится анализ эффективности реформ, выявляются проблемы и принимаются рациональные решения.

9 февраля текущего года в ходе презентации предложений по освоению новых земель для сельского хозяйства и выведению научной деятельности в отрасли на новый уровень глава государства ознакомился с проводимой работой, конкретными предложениями, выводами и проектами, направленными на развитие аграрного сектора.

В результате ирригационных и мелиоративных мероприятий за последние пять лет в сельскохозяйственный оборот введено 826,5 тысячи гектаров земель. Из них 409 тысяч гектаров относятся к орошаемым, а 418 - освоены за счет использования подземных вод и размещения культур, требующих меньшего объема воды. Также представлены планы по освоению и улучшению состояния еще 938 тысяч гектаров пастбищ до 2030-го.

В ходе презентации предложено изменить действующую инфраструктуру сельскохозяйственной науки и объединить ее в Академию сельскохозяйственных наук, определив



приоритетными направлениями ее деятельности биотехнологии и молекулярную биологию, генную инженерию и гибридное

семеноводство, «умное» сельское хозяйство, космические и дронавые технологии, вопросы деградации земель и оздоровления почв, органическое земледелие и продовольственную безопасность, ветеринарию, а также цифровизацию отрасли.

Кроме того, предложено предоставлять детям фермеров и работников отрасли возможность поступления в Ташкентский государственный аграрный университет на основе пониженного платного контракта в случае недобора баллов на вступительных тестах, сократить срок обучения по семи направлениям с четырех до трех лет. Также планируется обучать студентов на права тракториста-машиниста и использованию агродронов.

Глава государства поставил перед нами ряд задач, - говорит директор Агентства по развитию агропромышленности при Министерстве сельского хозяйства Республики Узбекистан Нурали Абдуллаев. - Одной из основных является развитие садоводства в республике, создание садов в

предгорных зонах, а также финансовая поддержка фермеров. На презентации были подведены итоги работы агентства за прошлый период и предоставлена информация о планах на текущий год.

Ежегодно в нашу страну импортируются саженцы на сумму 60 миллионов долларов. Между тем в республике имеются все возможности для их производства по европейским стандартам. Агентством уже создана коллекция из более чем 200 видов плодовых культур - свободных от вирусов, высокоурожайных маточных сортов. В целях их размножения и обеспечения всех регионов в Бектемирском районе создается комплекс площадью 50 гектаров, в Юкочирчирском районе - 75 гектаров, включающие лаборатории in vitro и маточные питомники. Глава государства поручил запустить эти комплексы до конца года и обеспечить производство 27 миллионов саженцев ежегодно.

Словом, широкое внедрение достижений науки и инноваций, современных семян, водосберегающих технологий, цифровых решений и методов точного земледелия служит повышению эффективности и, что особенно важно, укреплению конкурентоспособности аграрного сектора на мировом рынке.

Лутфулла Сувонов.

КАЧЕСТВЕННАЯ  
ПРОДУКЦИЯ - ОСНОВА  
РАСШИРЕНИЯ  
ЭКСПОРТА

В Асакинском районе Андижанской области состоялся семинар, посвященный особенностям выращивания качественной сельскохозяйственной продукции, увеличению объемов экспорта.

На семинаре с участием директора Агентства по карантину и защите растений Иброхима Эргашева, заместителя хокима Андижанской области Улугбека Рахимова, ответственных лиц районных отделов сельского хозяйства, руководителей садоводческих фермерских хозяйств, начальников отделов по карантину и защите растений, агрономов, инспекторов и экспертов отрасли был обсужден ряд вопросов, касающихся выращивания качественной сельскохозяйственной продукции и экспортных возможностей.

Эксперты представили широкий ряд рекомендаций по правилам экспорта сельхозтоваров, подчеркнув важность таких аспектов, как фитосанитарное состояние продукции, ее спелость, правильность упаковки и качество расфасовки.

Также было отмечено, что необходимо выращивать сельскохозяйственную продукцию органическим способом, эффективно используя не только площади садов, но и края полей, увеличивать объемы производства за счет рационального использования имеющихся водных ресурсов, внедрять в эти процессы передовые технологии и одновременно производить конкурентоспособную продукцию, отвечающую мировым стандартам и требованиям рынка, а также расширять географию экспорта.

Участники высказали свои предложения и мнения по проблемам, возникающим в отрасли, их устранению, производству качественной продукции и дальнейшему развитию работы по увеличению объемов экспорта.

Во второй части дня директор Агентства по карантину и защите растений Иброхим Эргашев встретился и провел диалог с экспортерами фруктов и овощей, работающими в Андижанской области.

На встрече подробно обсуждалась внедряемая в экспортный процесс новая процедура - система «зеленого», «желтого» и «красного» коридоров.

Предпринимателям также была предоставлена информация о предотвращении случаев искусственного занижения экспортных цен, строгом соблюдении фитосанитарных требований, высококачественной упаковке продукции и правильной документации, а также порядке разделения экспортных предприятий на «зеленые», «желтые» и «красные» коридоры в зависимости от уровня риска.

Были освещены важные задачи по обеспечению прозрачности экспортных процессов посредством новой системы, сокращению доли теневой экономики и безопасной поставке местной плодовоовощной продукции на мировые рынки.

Суть и содержание новой системы управления рисками (СУР), используемой в экспортном процессе, были подробно разъяснены специалистами, работающими в системе карантина и защиты растений.

Ф. Убайдуллаев.  
Корр. УзА.

СТОЛИЦА ВЫБИРАЕТ СТРАТЕГИЮ РОСТА: УРБАНИЗАЦИЯ  
С ОПОРОЙ НА ЭКОЛОГИЮ И СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

(Окончание.  
Начало на 1-й стр.)

Динамичный рост экономики, активное строительство и приток населения усиливают роль Ташкента как ядра крупнейшей агломерации страны. Вместе с тем перед городом встают новые вызовы - от развития инфраструктуры до сохранения экологического баланса. Именно в этом контексте сегодня формируется стратегия дальнейшей урбанизации столицы, призванная обеспечить гармоничное сочетание масштабного роста и высокого качества жизни.

Столица Узбекистана вступает в новый этап своего развития. Рост населения, расширение территории и усиливающаяся экономическая динамика требуют не просто строительства новых объектов, а глубокой трансформации всей городской системы. Этим вопросам была посвящена презентация предложений по развитию урбанизационных процессов и расширению зеленых территорий в городе Ташкенте, с которой ознакомился Президент страны Шавкат Мирзиёев 25 февраля 2026-го.

На мероприятии речь шла не о частных изменениях, а о формировании новой модели столичной урбанизации - с едиными стандартами, экологическими требованиями и расчетом на десятилетия вперед.

В последние годы экономика и агломерация столицы развиваются динамично. Численность постоянного населения Ташкента превысила 3,1 миллиона человек. По прогнозам, к 2045 году население города увеличится более чем вдвое. Такая демографическая перспектива означает кратное увеличение нагрузки на жилищный фонд, транспортно-логистическую систему, инженерные сети и социальную инфраструктуру. Без системного подхода ускоренный рост неизбежно приводит к дисбалансам - дефициту школ и детских садов, транспортным заторам, износу коммуникаций и ухудшению экологической обстановки. Именно поэтому развитие урбанизационных процессов поставлено в прямую зависимость от общественных интересов, требований здоровой городской среды и экологических стандартов.

Инициаторами представлено 85 проектных предложений по строительству общей площадью 2679 гектаров. Их рассмотрение проводилось на основе единого градостроительного подхода. Особое внимание уделялось обязательному наличию зеленых зон не менее чем на 30 процентах территории, комплексной реновации устаревших участков и отказу от практики точечной застройки на земельных участках площадью до одного гектара.



По итогам анализа 18 проектов предложено разрешить к реализации, 12 - оптимизировать с корректировкой площади, этажности и концепции, а 54 признаны требующими полного концептуального пересмотра. Такой результат свидетельствует о переходе к более строгому и системному регулированию градостроительной политики.

Расширение зеленых территорий определено в качестве ключевой задачи оздоровления городской среды и повышения качества жизни. Планируется увеличить площадь зеленых зон в Ташкенте и на прилегающих территориях в три раза - до 25 тысяч гектаров. Обеспеченность зелеными насаждениями должна вырасти с трех до шести квадратных метров на душу населения.

Не менее 30 процентов территории новых проектов, что составляет порядка 400 гектаров, будет отведено под зеленые зоны. Кроме того, в девяти локациях столицы предусмотрено создание новых общественных парков общей площадью 134 гектара. Эти предложения были одобрены.

Средства, поступающие от инфраструктурных платежей по реализуемым проектам, в первую очередь должны направляться на формирование новых зеленых территорий, а оставшаяся часть - на развитие городской инфраструктуры. Тем самым закрепляется принцип приоритета экологической составляющей в процессе строительства.

Отказ от точечной застройки становится одним из принципов новой политики. Земельные участки площадью до одного гектара больше не рассматриваются как самостоятельные объекты для фрагментарного освоения. В центре внимания - комплексное обновление устаревших территорий с модернизацией инже-

нерных сетей, строительством социальной инфраструктуры и созданием общественных пространств. Такой подход позволяет формировать сбалансированные районы и предотвращать хаотичное уплотнение.

Отдельно рассмотрены планы по расширению специальной промышленной зоны «Янги авлод» в Янгихайском районе. Подчеркнута необходимость поэтапного переноса крупных промышленных предприятий из центральной части города. Новые производства должны обладать высокой добавленной стоимостью и соответствовать экологическим требованиям.

Таким образом, речь идет о структурной модернизации экономики столицы и снижении экологической нагрузки на центральные районы.

Реализация одобренных проектов позволит ежегодно формировать дополнительный валовой региональный продукт в размере 1,5 миллиарда долларов, обеспечит поступление в бюджет 3,5 триллиона сумов и создаст 260 тысяч рабочих мест. Урбанизация в данном случае выступает не только как градостроительный, но и как мощный экономический инструмент.

ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО  
КАК НАУКА

Урбанизация - процесс роста городов и увеличения числа людей, которые в них живут. Проще говоря, это когда население постепенно переезжает из сельской местности в города, а сами они расширяются, застраиваются и становятся экономическими центрами.

Но это не только новые дома и высотки. Это развитие дорог и транспорта, строительство школ, больниц, парков, создание рабочих мест, модернизация инженерных сетей. Город начинает жить по более сложным правилам, потому что в нем концен-

трируются бизнес, образование, культура и государственное управление.

**Значение урбанизации трудно переоценить. С одной стороны, она дает мощный толчок экономике: в городах легче создавать предприятия, привлекать инвестиции и внедрять новые технологии. Здесь появляется больше рабочих мест и возможностей для самореализации. С другой стороны, быстрый рост без продуманного планирования может привести к перегруженным транспортным артериям, нехватке жилья, ухудшению экологии и снижению качества жизни. Поэтому сегодня во всем мире урбанизация рассматривается не просто как естественный процесс, а как стратегическая задача - развивать города так, чтобы они были удобными, безопасными и комфортными для людей.**

Именно от того, насколько грамотно управляется урбанизация, зависит, станет ли город точкой притяжения и развития или столкнется с проблемами, которые будет трудно решить в будущем.

Практика ведущих городов показывает: устойчивое развитие возможно только при комплексном планировании. В Сингапуре плотная застройка сочетается с масштабным озеленением и строгим регулированием землепользования. Сеул сделал ставку на реновацию устаревших территорий и возвращение общественных пространств жителям. Копенгаген развивает экологичный транспорт и ориентированную на человека городскую среду. Эти примеры демонстрируют, что долгосрочная стратегия и

экологический баланс становятся определяющими факторами конкурентоспособности мегаполисов.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В рамках презентации выдвинуто предложение создать в столице единый центр по организации дорожного движения (ЦОДД). Согласно плану, он будет заниматься анализом и моделированием транспортных и пешеходных потоков, внедрением и управлением интеллектуальной транспортной системой, разработкой и реализацией транспортного мастер-плана и каркаса, организацией городских парковок, развитием инфраструктуры для зарядки электромобилей, стимулированием использования средств индивидуальной мобильности.

ЦОДД также выступит оператором интеллектуальной транспортной системы. Она будет анализировать, в том числе при помощи искусственного интеллекта, данные с камер, датчиков и GPS-устройств, чтобы вести статистику и прогнозировать пробки, оптимизировать маршруты, адаптивно менять фазы светофоров и вызывать экстренные службы в случае дорожно-транспортных происшествий.

Хоким столицы Шавкат Умураков заявил, что меры по решению транспортных проблем разработаны на основе передового зарубежного опыта. Приоритетной задачей центра станет проектирование мастер-плана дорог Ташкента, который будет учитывать общественный транспорт и средства индивидуальной мобильности.

Анонсировано начало «ударных 90 дней» с целью улучшения ситуации на дорогах. Обозначены наиболее загруженные участки общегородской протяженностью 472 км, с которых начнется реализация комплекса мер по переустройству уличного пространства. Прежде всего речь идет о разработке и имплемен-

тации проектных решений по организации движения. Ставится задача обеспечить приоритет общественного транспорта и создать соответствующую инфраструктуру. К первоочередным задачам отнесены регламентирование и контроль за установкой рекламных конструкций и «других носителей» вдоль улиц. Планируется выработать упорядоченные решения в отношении придорожных торговых точек. Кроме того, будут приняты меры по улучшению состояния самих дорог, в частности: установка, модернизация и обновление светофорных объектов и дорожных знаков; совершенствование дорожной разметки на основе утвержденных схем организации дорожного движения; обновление и замена остановочных комплексов; проведение ямочного и картонного ремонта улично-дорожной сети; развитие и упорядочивание парковочного пространства. Ожидается, что данные меры позволят сократить пробки минимум на 30-40 процентов.

\*\*\*  
Ташкент обладает пространственными резервами для планового расширения, динамично развивающейся экономикой и институциональными решениями, направленными на внедрение единого градостроительного подхода. Обозначенный экологический приоритет и жесткий контроль проектов создадут основу для формирования современной модели урбанизации.

От того, насколько последовательно будут реализованы решения по комплексному развитию, расширению зеленых зон и модернизации инфраструктуры, зависит облик столицы к 2045 году. Урбанизация становится вопросом не только строительства, но и качества жизни - именно этот критерий определит успешность выбранного курса.

Алексей Чукарин.  
«Правда Востока».



## ЗАЩИТА ПРАВ РЕБЕНКА - ВОПРОС НАЦИОНАЛЬНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ



в группе риска его возникновения, в социальной опасной ситуации или склонными к правонарушениям. Услуги на основе индивидуального подхода будут предоставляться в соответствии с программами социальной реабилитации, направленными на оказание образовательной помощи, снижение негативного воздействия психологической травмы, вызванной насилием, на коррекцию поведенческих трудностей и проблем во взаимоотношениях с членами семьи и сверстниками.

В работе с детьми важна каждая деталь. Поэтому своевременный запуск такого компактного, но эффективного учреждения находится под постоянным вниманием.

До недавнего времени социальную адаптацию и реабилитацию несовершеннолетних из неблагополучных семей, а также тех, кто склонен к правонарушениям или ведет бесцельный образ жизни, обеспечивали центры социально-правовой помощи (специальное подразделение органов внутренних дел). Основная их задача - оказание социально-правовой и медико-педагогической помощи несовершеннолетним, находящимся в социально опасном положении.

- Работа центра будет выстраиваться индивидуально для каждой категории детей, - комментирует заведующий отделом управления Национального агентства социальной защиты Навоийской области Музаффар Нуфтуллаев. - Так, для несовершеннолетних, переживших насилие или находящихся в группе риска, подверженных разным угрозам, будет

создана безопасная среда, обеспечена психологическая поддержка, а также предоставлено жилье и семейное сопровождение. Для ребят, которым грозит социальная изоляция, испытывающих недостаток поддержки со стороны окружающих, имеющих проблемы в семье или сталкивающихся с внешними угрозами, планируется разработка специальных программ по развитию социальных навыков и интеграции в общество. Особое внимание уделяется девочкам, склонным к правонарушениям. Для них критически важны образование, формирование социальных компетенций и надзор. Цель такой помощи - профилактика противоправного поведения. Сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, нуждаются в базовой социальной защите и поддержке. Им необходимо содействие через психологические, образовательные и профессионально-технические кружки, программы, способствующие развитию жизненно важных социальных навыков.

В Навоийской области компактный центр социальной поддержки детей организован в январе 2026 года в Карманском районе на территории схода граждан махаллы «Узбекистан». В шаговой доступности от него расположены общеобразовательная школа, многопрофильная центральная поликлиника и управление Национального агентства социальной защиты, что очень удобно.

- Наш центр - место, где несовершеннолетние, оказавшиеся в трудной жизненной ситуации, получают поддержку и обретают стабильность, - отмечает сотрудник компакт-

ного центра социальной поддержки детей в Навоийской области Наргиза Рахманова. - Мы работаем с подростками, которые испытывают трудности с доверием, соблюдением режима, учебной или эмоциональной саморегуляцией. С самого начала деятельности центра ставим во главу безопасность и конфиденциальность ребенка - это защита от повторной травматизации, осуждения и рисков для его будущего.

Ключевая цель центра - выявлять и развивать сильные стороны ребят (например, художественные способности, обучаемость, чувство справедливости или лидерские качества), которые есть у каждого, даже если иногда неочевидны из-за тревожности или протестного поведения. Опираясь на них, подросток обретает уверенность и способен менять свое поведение безопасным образом. Фокусируясь на индивидуальном потенциале, здесь стремятся к тому, чтобы ребенок осознал собственную состоятельность: «Я могу», «У меня получается», «Я не один». Эти достижения служат фундаментом для дальнейших успехов в учебе, общении и планировании будущего.

- Работа центра - системное сопровождение, а не разовые беседы, - продолжает Н. Рахманова. - Подросткам необходимы предсказуемая среда, четкий режим и поддержка. Взрослые здесь не подавляют, а помогают справиться с эмоциями и восстанавливать самоконтроль.

Команда центра комплексно подходит к поддержке: эмоциональной, социальной, образовательной и коммуникативной. При необходимости взаимодействует с профильными специалистами и службами. Наблюдая за динамикой состояния, фиксируя достигнутый прогресс, специалисты центра шаг за шагом помогают подростку вернуться к полноценной жизни.

Центры социальной поддержки детей - это место тихой ежедневной работы, где маленькие успехи, такие как улучшение сна, возвращение к учебе или способность просить о помощи, являются большим достижением, закладывающим основу для устойчивого и благополучного будущего. Помогая ребенку, учреждение работает на профилактику, снижая риск повторных кризисов и опасных ситуаций. Цель - в предоставлении подростку возможности вести жизнь, основанную на поддержке, уважении и перспективах развития.

Дилфуза Гулямова.  
«Правда Востока».

Навоийская область.

### Курсом реформ

В селе Дурмон Амударьинского района Республики Каракалпакстан растет число жителей, имеющих постоянный источник дохода. Это стало возможным благодаря тому, что они эффективно используют предоставленные возможности. Так, местный житель Ислам Курбонов на протяжении многих лет занимается животноводством. Сейчас он держит 22 головы крупного рогатого скота и получает стабильный доход. Планы на будущее тоже масштабные: намерен расширить деятельность, создать крупное животноводческое хозяйство и организовать новые рабочие места.

## ТРУД И ИНИЦИАТИВА: ПУТЬ К ПРОЦВЕТАНИЮ

Житель этой же махаллы Хайтбой Жуманиёзов вместе с членами своей семьи занимается пчеловодством. У него сейчас 100 ульев. Хозяйство обеспеченное, материальное положение постепенно улучшается.

В целом село Дурмон - одно из тех, что специализируется на сельском хозяйстве, а его жители отличаются трудолюбием и сплоченностью. Сформировавшиеся за годы традиции земледелия и животноводства сегодня сочетаются с современными подходами.

Благодаря эффективной и системной работе представителей «махаллинской семерки» в регионе последовательно обеспечивается социально-экономическое развитие. В селе насчитывается 514 хозяйств, в которых проживают 2677 человек, функционируют две школы, детский сад, три продуктовых магазина, парикмахерская, пункт очистки и подачи питьевой воды.



В результате системной и целенаправленной работы в прошлом году 26 безработным местным жителям предоставлены льготные кредиты на 470 миллионов сумов. Кроме того, 86 человек стали самозанятыми, а 91 получил постоянное рабочее место. Также с начала текущего года налажена деятельность восьми новых субъектов предпринимательства. Все это способствует дальнейшему укреплению экономического потенциала региона.

Особое внимание уделяется занятости женщин. Например, Мукаддас Ахмедова пять лет занимается швейным делом. Она подготовила более десяти учениц. Таким образом предпринимательница обеспечивает благополучие своей семьи и вносит значительный вклад в трудоустройство соотечественниц.

В регионе активно развивается семейное предпринимательство. Так, на СП «Хива чайхонаси» выпекают хлебобулочные изделия и готовят национальные блюда, которые поступают в продажу. Все члены семьи обеспечены работой.

Уроженец Намангана Мухаммадали Тулибоев пользуется уважением жителей Кунградского района благодаря своему мастерству и честному труду.

- Поначалу занимались пекарским делом в семейном кругу. Потом создали одно рабочее место для жителя махаллы, а затем - еще три. Сейчас обеспечили постоянной работой пять человек, - рассказывает предприниматель. - Число покупателей растет с каждым днем, планируем расширить деятельность и создать новые рабочие места.

Предприятие «Кегейли мебель», действующее в Кегейлийском районе, также является примером образцового предпринимательства. Производима здесь продукция 23 видов экспортируется в город Актау (Казахстан). Это первый в истории района экспорт мебели. В основе такого успеха - стремление развивать местное производство в Новом Узбекистане, увеличивать экспортный потенциал и уделять внимание поддержке предпринимателей.

Кроме того, в нашей стране ведется широкомасштабная работа по решению жизненно важных проблем населения. В частности, в Кегейлийском районе реализуются меры по устранению проблем, связанных с инфраструктурой. Так, в городском поселке Халкабад реконструирован и введен в эксплуатацию дехканский рынок. Работы на его территории выполнены на 5,2 миллиарда сумов, благодаря чему созданы удобные условия для продавцов и покупателей: построены крытые торговые ряды и магазины, базар обрел современный вид.

В Тахтакупырском районе ООО «Kauser Digirman» реализовало крупный проект. Мукомольный завод имеет большое значение для развития экономики района: население обеспечено качественными продуктами питания, созданы рабочие места. В рамках исполнения указов и постановлений главы нашего государства, направленных на дальнейшее социально-экономическое развитие Республики Каракалпакстан и поддержку субъектов предпринимательства, общество в 2024-м получило льготный кредит. На эти средства реализовали проект по развитию животноводства и переработке молока на 32 миллиарда сумов. В частности, из-за границы завезли 120 голов племенного крупного рогатого скота, что создало основу для дальнейшего роста показателей хозяйства. Введено в эксплуатацию и предприятие по переработке молока общей стоимостью 500 миллионов сумов, семь человек трудоустроены на постоянной основе.

Республика Каракалпакстан сегодня обретает новый облик. В махаллах растет число предпринимателей, увеличивается количество рабочих мест. Результат положительных масштабных перемен заметен на каждом шагу - в строительстве и благоустройстве. Похоже, именно это и означает выражение: «Когда меняется махалла, меняется и общество».

Мнажатдин Кутлимуратов.

### Окончание. Начало на 1-й стр.

Парадоксально, но дети нередко сталкиваются с жестокостью там, где должны чувствовать себя максимально защищенными, - в собственной семье. Это свидетельствует о существовании проблем в таких сферах, как образование, общественная жизнь и виртуальное пространство.

Каждый ребенок нуждается в безопасной среде, однако часть детей остается в группе повышенного риска. Предотвращение жестокого обращения - важная общественная задача. Создание надежной системы защиты детей относится к приоритетным направлениям государственной политики. Узбекистан, ратифицировав Конвенцию ООН о правах ребенка, принял на себя обязательства по обеспечению безопасности, здоровья и благополучия всех детей. А присоединившись к Боготскому призыву к действиям, направленному на искоренение всех форм насилия в отношении детей, и вступив в международный Глобальный альянс передовых стран по прекращению насилия в отношении детей (Pathfinding), наша республика подтвердила приверженность принципу нулевой терпимости к детскому насилию.

Указом главы нашего государства от 24 декабря 2025-го утверждены Стратегия защиты детей от всех форм насилия на 2026-2030 годы и Программа мер по ее реализации в 2026-2027 годах. Эта стратегия, разработанная Национальным агентством социальной защиты при Президенте Республики Узбекистан, призвана обеспечить практическую и системную реализацию Закона «О защите детей от всех форм насилия», а также сформировать действенный механизм обеспечения их безопасности и поддержки. При разработке учтен международный опыт и передовые практики для создания эффективной системы защиты детей.

Стратегия предусматривает создание компактных центров социальной поддержки детей. На первом этапе они функционируют в Кашкадарьинской, Навоийской и Хорезмской областях, а до конца 2026 года - по всей стране. Такой формат позволяет обеспечить детям безопасную среду, психологическую помощь и сопровождение специалистов без их изоляции от общества. По сути, это площадка для социальной адаптации детей с антисоциальным поведением, где фокус не на наказаниях, а на возвращении к нормальной жизни.

Центр будет заниматься детьми, ставшими жертвами насилия или находящимися

## ОТ ПЛАНА К РЕЗУЛЬТАТУ: НОВАЯ ЛОГИКА МЕСТНОГО РАЗВИТИЯ

### Окончание. Начало на 1-й стр.

12 марта в Хорезмской области прошел технический семинар, на котором пилотные планы развития Шавата, Хивы и Янгйибазара проверили на готовность к финансированию, цифровому мониторингу и реальной подотчетности.

Семинар-тренинг по среднесрочному планированию на основе управления по результатам (RBM) и принципам программного и результативного бюджетирования состоялся в Хиве. Мероприятие организовано в рамках Совместной программы ООН «Инклюзивная трансформация системы местного управления, дружественного к детям и молодежи Узбекистана». В работе приняли участие партнеры программы - ПРООН, ЮНИСЕФ и Движение «Юксалиш». Финансовую поддержку оказало Швейцарское агентство по развитию и сотрудничеству.

Программа охватывает 12 районов и городов в четырех регионах страны. Для Хорезмской области встреча стала одной из ключевых практических площадок для выработки и апробации новых подходов к местному развитию.

Работа прошла в формате технической сессии. Основной темой стала проблема, выявленная во время пилотной диагностики: местные планы развития часто остаются недостаточно связанными с бюджетом и измеримыми результатами. Участники анализировали стратегические документы, проверяя их на практическую применимость. В центре внимания находились логика результатов, качество ключевых показателей эффективности (КПЭ), базовые и целевые значения индикаторов, источники данных и правила их верификации, связь между задачами и финансированием, а также механизмы последующего мониторинга.

По итогам обсуждений планируются подготовить пакет корректировок с учетом выявленных пробелов и узких мест, в который войдут уточненные паспорта показателей, закрепление ответственных исполнителей и график дальнейшей доработки проектов.

Актуальность таких обсуждений особенно высока сейчас. Узбекистан последовательно переходит к модели государственного управления, в которой эффективность измеряется не количеством проведенных мероприятий, а доказуемым результатом для граждан. В разъяснениях к последним государственным решениям подчеркивается необходимость цифрового мониторинга стратегических целей, соблюдения КРП-дисциплины, перехода к стратегическому планированию по принципу «цель - действие - результат», а также усиления среднесрочного бюджетирования и более тесной связи между планированием, финансированием и отчетностью. Это означает, что местный план развития уже не может быть просто декларацией намерений - он должен быть одновременно реалистичным, финансово обоснованным и готовым к цифровому сопровождению.

Результативное бюджетирование превращается в язык качественного управления. Логика проста: сначала определяется, какое изменение необходимо в жизни людей, затем - как это будет измеряться, кто отвечает за достижение результата, какими ресурсами он обеспечивается и как его можно подтвердить данными. Такой подход позволяет уйти от ситуации, когда планы и бюджеты существуют отдельно, а показатели служат прежде всего для отчетности.

Особую ценность семинару придает опора на конкретный



практический опыт Хорезмской области. Эффективная система управления требует ясных ответов на четыре ключевых вопроса: что именно должно измениться, как эти реформы будут измеряться, кто несет за них ответственность и какими ресурсами они обеспечиваются.

Шават рассматривается как пилотная опорная территория, где уже формируется связка «приоритет - КРП - бюджет - обзор исполнения». Хива демонстрирует: городской среднесрочный план может объединять развитие туризма и сферы услуг с качеством школьного образования, цифровыми навыками молодежи, поддержкой женщин. Янгйибазар в свою очередь показывает, что цели по сокращению бедности и безработицы, росту промышленности, аграрной эффективности и инвестициям раскрываются на измеримые индикаторы, ресурсы и поэтапный план действий.

Все это происходит на фоне мониторингового визита швейцарской стороны в Хорезм и включает не только обсуждение стратегических планов, но и региональный обмен опытом с участием Молодежных консультативных советов и постоянных комиссий при местных Кенгашах Хивы, Шавата и Янгйибазара, а также встречи с местными органами власти. Такой подход принципиально меняет диалог: речь идет не просто о технике составления документов, а о модели местного управления, где молодежь и сообщества становятся полноценными участниками постановки приоритетов и оценки результатов.

Для Хорезмской области данный подход особенно актуален. Региону предстоит одновременно сохранять устойчивые темпы экономического роста, модернизировать инфраструктуру, повышать качество социальных услуг, расширять занятость и рационально раскрывать собственный потенциал развития - от туризма и перерабатывающей промышленности до цифровых компетенций и молодежного предпринимательства.

Презентация по Хиве показывает: подобная логика может быть реализована в городской программе на 2026-2028 годы. В представленных документах Хива рассматривается как город с экономикой, основанной на туризме, культурном наследии и сфере услуг. При этом особое внимание уделяется необходимости снять инфраструктурные ограничения роста - от проблем водоотведения и состояния дорог до вопросов кадрового обеспечения и цифрового управления.

На районном уровне Янгйибазар делает ставку на так называемые адресные пакеты, которые переводят стратегические приоритеты в конкретные и измеримые действия. В программе на 2026-2028 годы отдельно выделены семь махаллей, где запланированы комплексные решения по развитию внутренней дорожной сети, освещению, водоснабжению, безопасности и ирригации.

В документах прямо указаны измеримые показатели на 2026-й. Например, количество домохозяйств, для которых будет улучшена дорожная инфраструктура, а также параметры по созданию рабочих мест и появлению новых субъектов предпринимательства.

Семинар в Хиве стал площадкой для обсуждения практических шагов, необходимых для следующего этапа, - закрепления нового подхода к планированию и бюджетированию как обычной практики, а не только в качестве эксперимента. В отчете Программы развития ООН за 2025 год и в рамках совместных планов на 2026-й делается упор на то, чтобы переходить на внедрение устойчивых и обязательных инструментов программного бюджетирования, развитие системы обучения и сертификации специалистов, а также создавать методики анализа расходов, чтобы данные были более точными, а отчетность - прозрачной.

Для органов государственной власти это означает необходимость иметь четкое представление о том, что и когда нужно сделать, какие показатели считать ключевыми, какие данные учитывать при планировании и как открыто отчитываться перед жителями о достигнутых результатах и расходовании бюджетных средств.

Поэтому сегодня вопрос ставится предельно практично: как преобразовать проекты, ресурсы и инициативы в единую систему, которая способна не только декларировать цели, но и предвдвлять обществу подтверждаемый и измеримый результат. Именно в этом контексте семинар приобрел особое значение: он выступает не просто очередным мероприятием, а важной точкой перехода от фрагментарной проектной логики к новому управленческому стандарту, при котором планирование, бюджетирование, КРП и общественная подотчетность функционируют как единый механизм. От того, насколько успешно будет реализован данный переход, во многом зависит качество последующего этапа реформ местного управления в Узбекистане.

Дилором Узметова.  
Руководитель международного отдела  
Движения «Юксалиш».



## СУПЕРКУБОК УЗБЕКИСТАНА ПРОПИСАЛСЯ В ФЕРГАНЕ

Семь раз Суперкубок Узбекистана выигрывал «Пахтакор», два почетных трофея хранит у себя «Насаф», трижды выйдя в финал, однажды выиграл «Локомотив». Теперь почетный приз получил прописку в Фергане. «Нефтчи» как действующий чемпион обыграл со счетом 1:0 обладателей Кубка Узбекистана - футболистов «Пахтакора» на нейтральном стадионе андижанской «Бобур Арены».



Единственный мяч был забит на 17-й минуте - быстрый гол. Зрители на переполненных трибунах не остались в накладе. И та и другая команда имела еще немало выгодных моментов, чтобы порадовать болельщиков. Так, один только нападающий «Пахтакора», 21-летний Рустам Турдумуродов, по мнению главного тренера Камолитдина Таджиева, мог отличиться трижды.

Страсти кипели нешуточные. Стычки, жесткие столкновения. Эмоции перехлестывали действующих лиц. Никто не хотел уступать. Арбитру Темеру Тухтаинову приходилось не раз успокаивать не в меру разгоряченных игроков. Желтые карточки предупреждений предъявлены двум футболистам «Нефтчи».

Победу одержала не та команда, которая выбрала правильную тактику, а футболисты с настоящим бойцовским характером, - отметил на послематчевой пресс-конференции наставник ферганских игроков Исламбек Исмоилов.

Однако все же следует подчеркнуть, что в составе ферганского клуба оказалось больше опытных игроков. Некоторые из них были даже старше 33-летнего тренера И. Исмоилова, возглавлявшего «Нефтчи» после успешных выступлений юношеской сборной республики на первенстве Азии, которой он тогда руководил. Средний возраст стартового состава ферганской команды - 33 года, а «Пахтакора» - 26 лет.

Напомним и о том, что «Нефтчи» формировался уже несколько лет. Если раньше при тренере Виталии Левченко ребята действовали от обороны, то теперь демонстрируют атакующий футбол, дисциплинированно прессингуя противника на всех участках поля и надежно защищаясь.

Еще одна важная составляющая успеха «Нефтчи» в том, что быстро адаптировались в команде легионеры. А их, между прочим, против «Пахтакора» было шестеро, если считать за заменами.

Кроме того, нельзя сбрасывать со счетов и то, что ферганцам просто больше повезло. Об этом сказал и И. Исмоилов.

## ТО ВЗЛЕТ, ТО ПОСАДКА. ПЕРЕМЕН НЕ ЖДАТЬ?

Прошедший в Джизаке девятый тур по футболу среди команд высшей лиги лишь слегка изменил позиции в турнирной таблице при беспорочном лидерстве клуба ВМВ и безысходном положении «Сурхона» на последнем месте.

Джизакский клуб ВМВ после возвращения на пост главного тренера Нодира Элибоева вновь обрел былую уверенность: не допускает осечек и планомерно продвигается вперед, к очередному чемпионскому званию. Вряд ли кому-то удастся догнать и переиграть основного фаворита. ВМВ без видимых проблем переиграл давнего конкурента - ОКМК с крупным счетом 7:2. Правда, заметим, что разгром произошел, когда команда Александра Петрова пыталась, заменив вратаря на полевого игрока, переломить ход поединка. Риск не оправдался. Несколько мячей действующий чемпион забил в пустые незащищенные ворота.

На второе место вышел бухарский Oil Star. Также добился стопроцентного результата. Записал в актив запланированные очки в матчах с менее статусными командами - «Бунёдкором» (5:4) и «Максам-Чирчик»



(5:1). Судя по результату, бой претенденту на призовое место дали лишь парни из Ташкента.

Дебютант высшей лиги SQB, кажется, прочно застолбил место в топ-3. Но, как считает руководитель команды Константин Свиридов, его подопечные могли бы добиться даже большего, если бы не теряли важные очки буквально на ровном месте. Вот и в этом туре, одолев упорное сопротивление «Насафа» (4:2), довольно неожиданно завершили ничью матч с «Динамо» (2:2), который пока не особо блещет результативностью и имеет отрицательную разницу забитых и пропущенных мячей - 54:73. Динамовцы, занимая седьмое место, вряд ли окажутся в стане аутсайдеров, но и войти в пятерку лучших тоже проблематично. Застрляны в болоте середнячков.

Обычно ОКМК по традиции начинал чемпионат не очень-то лихо. Ныне и на выходе к финишной прямой забуксовал. Разделил очки с «Локомотивом» (3:3), переживающим затяжной кризис. И никакой конкуренции не оказал ВМВ - 2:7.

Каршинский «Насаф», словно на качелях. Уступив SQB с минимальным результатом (4:5), затем буквально разгромил «Динамо» - 6:0. Вот уж действительно: то падение, то взлет. Но в принципе болельщиков их кумиры бросают из огня да в полымя.

«Бунёдкор» становится командой, щедро раздающей очки противникам. Чуть было не сотворил сенсацию во встрече с Oil Star, сыграв ничью не с самым грозным визави - «Максам-Чирчик» (3:3). Опять «Бунёдкор» недосчитался столь нужных ему баллов. Не везет ребятам тренера Абдуллы Буриева или они потеряли веру в свои возможности? Вопросы остаются открытыми.

Среди клубов, добившихся в девятом туре максимальных шести очков, ...«Нефтчи». Это не неожиданное или непредвиденный сюрприз, а благоприятное стечение обстоятельств для ферганцев. Первые три балла они записали в свой актив, не выходя на паркетную площадку на игру с «Сурхон», которому записано очередное техническое поражение. А еще три очка приписаны в маленькую копилку «Нефтчи» за вполне закономерную победу над еще одним аутсайдером - «Кизилкумом» (5:2).

Следующий тур тоже пройдет в Джизаке, в спортзале местной футбольной академии с 30 марта по 4 апреля. Центральная, безусловная, станет встреча SQB и Oil Star. Вероятнее всего, пожалуй, в этом очном поединке определится, кто в итоге завоеует серебряные медали.

### Положение команд после девятого тура

Клубы	В	Н	П	М	О
1. ВМВ (Джизак)	20	3	1	136:41	63
2. Oil Star (Бухара)	17	3	4	108:48	54
3. SQB (Ташкент)	16	5	3	103:48	53
4. ОКМК (Алмалык)	15	5	5	73:63	47
5. «Насаф» (Карши)	12	4	8	94:80	40
6. «Локомотив» (Ташкент)	10	5	9	85:83	35
7. «Динамо» (Самарканд)	9	4	11	54:73	31
8. «Нефтчи» (Фергана)	7	5	12	41:78	26
9. «Бунёдкор» (Ташкент)	6	7	11	66:88	25
10. «Максам-Чирчик» (Чирчик)	5	3	16	47:88	18
11. «Кизилкум» (Навои)	2	3	19	40:105	9
12. «Сурхон» (Термез)	2	1	21	48:100	7

## И ВСЕ ЖЕ СОХРАНЯЮТСЯ ШАНСЫ...

Потерпев три поражения и выиграв матч в розыгрыше Кубка Азии среди женских команд, сборная Узбекистана сохранила возможность получить одну из лицензионных путевок на участие в чемпионате мира следующего года в Бразилии.



«Правда Востока» уже сообщала, что наши девушки после группового этапа впервые пробилась в стадию плей-офф. Уступив сборной КНДР и Китая с одинаковым результатом 0:3, переиграли Бангладеш - 4:0.

В матче с дружиной Южной Кореи не выдержали натиска команды, которая в мировом рейтинге занимает 21-е место, а в континентальной таблице о рангах значится на пятой позиции. (Наша сборная по этим показателям находится соответственно на 49-м и девятом местах). Сказался уровень мастерства соперниц, которые почти все 90 минут игры доминировали, действовали на половине поля узбекистанок и выиграли - 6:0.

По регламенту розыгрыша Кубка Азии у нашей дружины, кость которой составляли воспитанницы каршинской «Севины», все же остался шанс дебютировать на мундиале и вписать новую страницу в летопись развития женского футбола в Узбекистане. Наши девушки, вероятно, после завтра встретятся со сборной Филиппин, которые по версии Азиатской футбольной конфедерации занимают восьмое место. Предстоит встреча команд, примерно равных по статусу на континенте.

## ИННОВАЦИИ

В последние годы технологическое развитие все заметнее влияет на сферу культуры. Современные инструменты анализа данных, виртуальной визуализации и генеративных алгоритмов постепенно превращаются в полноценный ресурс сохранения исторической памяти. Для Узбекистана, обладающего богатейшим культурным наследием, этот процесс приобретает особую значимость.

Состоявшаяся в Министерстве культуры Республики Узбекистан встреча выступила важным символом данного перехода. Советник министра культуры по вопросам искусственного интеллекта Абдурауфбек Набиев и председатель правления Альянса в сфере искусственного интеллекта AI Alliance Азиз Мухитдинов обсудили перспективы сотрудничества и возможные направления внедрения передовых технологий в культурную отрасль.

Главным итогом переговоров стало вступление министерства в состав альянса. По сути, речь идет о начале нового этапа, когда цифровые технологии системно интегрируются в процессы сохранения и популяризации культурного наследия страны.

Данный шаг закономерно вписывается в государственную стратегию инновационного развития. Отправной точкой для ускоренного внедрения технологий ИИ стал Указ Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию технологий искусственного интеллекта» от 22 октября 2025 года. Документ придал мощный импульс формированию национальной экосистемы инноваций, где наука, бизнес и государство работают в едином направлении.

Одним из первых практических шагов налаженного партнерства станет формирование совместной рабочей группы, которая займется разработкой пилотных проектов. В числе обсуждаемых инициатив - интеграция интеллектуальных систем каталогизации музейных фондов, создание цифровых баз данных редких рукописей и разработка многоязычных аудиогидов для посетителей культурных объектов.

### Площадка для технологического сотрудничества

AI Alliance задумывался как национальная платформа, объединяющая представителей разных отраслей. Его задача - создать пространство для обмена знаниями, разработки инновационных проектов и подготовки специалистов нового поколения. В отличие от закрытых технологических клубов альянс строится на принципах партнерства между государственными структурами, университетами и частными компаниями. Уже сегодня в его составе работают десятки организаций, включая крупные IT-компании, научные центры и образовательные учреждения.

Решение о создании платформы было принято в рамках презентации по развитию технологий искусственного интеллекта в стране и их широкому внедрению в экономику и социальную сферу, с которой ознакомился Президент Узбекистана.

## РЕКЛАМА

«IMPEX INSURANCE» АЖ СТ га тегишли бўлган:  
**ПР** - серияли, мажбурий тури бўйича 0000412, 0000413-сонли;  
**А4** - серияли ҳамда ихтиёрий тури бўйича 0000558, 0000631, 0001007, 0001089, 0001091, 0001093, 0001581, 0002116, 0002159, 0002162, 0002171, 0002882, 0002884, 0002885, 0002988, 0004425, 0005404, 0005423, 0005433, 0005696, 0006114, 0006200, 0006201, 0006202, 0006203, 0006204, 0006206, 0008360, 0009332, 0010810, 0011488, 0014686, 0015830, 0015884, 0017142, 0017249, 0017260, 0018149, 0018150, 0019871, 0020077, 0020218, 0020669, 0022132, 0022260, 0022507, 0023359, 0023437, 0023794, 0027682, 0027686, 0027689, 0027690, 0027692, 0028904, 0030061, 0032791, 0035820, 0035879, 0036049, 0037803, 0037887, 0038351, 0038352, 0038707, 0046263-сонли;  
**ПТ** - серияли ихтиёрий тури бўйича 0008294-сонли сугурта полис бланклари йўқолгани сабабли хакикий эмас деб ҳисоблансин.

Акционерное общество «IMPEX INSURANCE» СО уведомляет об утере нижеследующих бланков страховых полисов.  
 По обязательным видам страхования: **ПР** - 0000412, 0000413.  
 По добровольным видам страхования: **А4** - 0000558, 0000631, 0001007, 0001089, 0001091, 0001093, 0001581, 0002116, 0002159, 0002162, 0002171, 0002882, 0002884, 0002885, 0002988, 0004425, 0005404, 0005423, 0005433, 0005696, 0006114, 0006200, 0006201, 0006202, 0006203, 0006204, 0006206, 0008360, 0009332, 0010810, 0011488, 0014686, 0015830, 0015884, 0017142, 0017249, 0017260, 0018149, 0018150, 0019871, 0020077, 0020218, 0020669, 0022132, 0022260, 0022507, 0023359, 0023437, 0023794, 0027682, 0027686, 0027689, 0027690, 0027692, 0028904, 0030061, 0032791, 0035820, 0035879, 0036049, 0037803, 0037887, 0038351, 0038352, 0038707, 0046263; **ПТ** - 0008294.  
 Просим считать указанные выше бланки страховых полисов недействительными.

# АЛГОРИТМЫ НАСЛЕДИЯ: НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ДЛЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ДОСТОЯНИЯ



стана Шавкат Мирзиёев 6 октября 2025-го. В ходе обсуждения лидер республики отметил, что особое внимание следует уделить созданию современных центров обработки данных и формированию благоприятных условий для инвесторов, заинтересованных во вложении в развитие инфраструктуры ИИ. В этой связи и было предложено сформировать альянс, чтобы тот объединил усилия всех сторон.

Особое внимание уделяется созданию национальной языковой модели искусственного интеллекта. Ее задача - обеспечить глубокое понимание узбекского языка, исторических контекстов и культурных особенностей. Такая технология позволит адаптировать современные цифровые инструменты к национальной информационной среде.

Потенциальный объем рынка искусственного интеллекта в Узбекистане может достигать десятки миллиардов долларов, - отмечает А. Мухитдинов. - Уже сегодня реализуется более 30 пилотных проектов в разных секторах - от медицины до сельского хозяйства. Включение отрасли культуры в эту систему расширяет горизонты применения технологий и позволяет использовать инновационные методы для работы с историческими и художественными материалами.

### Технологии на службе наследия

Если еще несколько лет назад искусственный интеллект воспринимался исключительно как инструмент IT-индустрии, сегодня он постепенно становится частью культурного пространства. Одним из наиболее перспективных направлений является масштабная цифровизация музейных фондов. Компьютерные алгоритмы способны анализировать изображения и автоматически классифицировать экспонаты, создавая структурированные базы данных. Такой подход уже применяется в крупнейших музеях мира, включая Лувр и архивы Ватикана.

Для Узбекистана подобные технологии открывают уникальные возможности. В музейных хранилищах страны находятся сотни тысяч исторических артефактов, многие из которых остаются недоступными для широкой аудитории. Создание цифровых каталогов позволит исследователям и посетителям изучать эти материалы независимо от географических границ.

Сегодня музеи, библиотеки и архивы сталкиваются с огромным объемом информации, - говорит А. Набиев. - Значительное количество экспонатов, рукописей, исторических документов требует систе-

матизации и научного описания. В традиционном формате подобная работа займет десятилетия. Искусственный интеллект способен ускорить эти процессы в разы, анализируя изображения, тексты и данные с высокой точностью.

Еще одним направлением может стать внедрение интеллектуальных аудиогидов. ИИ способен генерировать тексты экскурсий и адаптировать их для разных языков, обеспечивая комфортное знакомство с экспозициями для гостей из-за рубежа. Не менее интересные перспективы связаны с развитием виртуальных путешествий по историческим городам. Передовые технологии позволяют создавать интерактивные модели Самарканда, Бухары и Хивы, в которых пользователь сможет буквально «прогуляться» по живописным улочкам.

Алгоритмы машинного обучения также применяются для реставрации исторических изображений и анализа старинных рукописей. Они способны распознавать поврежденные фрагменты текстов, восстанавливать утраченные детали и переводить древние языковые формы на современный язык. Отдельное направление связано с развитием генеративных моделей, способных создавать музыку и поэтические тексты на основе национальных культурных мотивов. Такие эксперименты уже проводятся в ряде исследовательских центров и открывают новые формы художественного самовыражения.

Присоединение Министерства культуры к Альянсу в сфере искусственного интеллекта символизирует важный этап в развитии культурной политики страны. Технологии постепенно превращаются в инструмент сохранения исторической памяти и формирования новых форм культурного взаимодействия. В ближайшие годы цифровые решения обещают значительно расширить доступ к культурным ценностям. Электронные архивы, виртуальные музеи, интеллектуальные образовательные платформы позволят миллионам людей ознакомиться с наследием Узбекистана.

Так, по оценкам специалистов, внедрение искусственного интеллекта приведет к появлению новых профессий в сфере культуры. Разработчики цифровых архивов, специалисты по анализу исторических данных, кураторы мультимедийных проектов будут формировать современную инфраструктуру индустрии культуры.

Главное значение этих процессов заключается в том, что технологии не заменяют человека, а расширяют возможности его творческого мышления. Искусственный интеллект - инструмент, с помощью которого можно показать другие грани богатства национального наследия. Объединение традиций и инноваций открывает перед Узбекистаном перспективу нового этапа развития, где прошлое и будущее гармонично сосуществуют в едином пространстве.

Сабина Алимова. «Правда Востока».

ГУ «Редакции газет «Янги Ўзбекистон» и «Правда Востока»  
 УЧРЕДИТЕЛЬ:  
 Кабинет Министров Республики Узбекистан

Главный редактор:  
 Салим ДОНИЁРОВ  
 Канцелярия: 71-233-70-98

Редакция рукописи не рецензирует и не возвращает.  
 За доставку газеты ответственность несет организация, оформившая подписку.  
 Ответственность за качество печати газеты несет ИПАК «Шарк».  
 Отдел рекламы: 71-233-70-98

Газета зарегистрирована в Агентстве по печати и информации Республики Узбекистан.  
 Рег. № 0005 от 17.09.2009 г.  
 Индекс - 178, Способ печати - офсетный, формат А-2, объем 2 п.л. Тираж 1110. Заказ Г331.  
 Выходит пять раз в неделю, кроме воскресенья и понедельника. Цена договорная.  
 Газета отпечатана в типографии ИПАК «Шарк».  
 Адрес предприятия: Узбекистан, 100000, Ташкент, ул. Буюк Турон, дом 41.

Дежурный редактор: А. Чукарин  
 Корректор: И. Ярулина  
 Дизайнер: А. Ковтунов  
 НАШ АДРЕС:  
 100060, г. Ташкент, ул. Шахрисабзская, 85.  
 Приемная:  
 тел. 71-233-56-33.  
 E-mail: info@pvouz.  
 Адрес в интернете: www.yuz.uz  
 Сайт: 71-233-05-18.

ISSN 2010-6963  
 9772010696009  
 QR-код  
 Время итага - 01:09  
 Время подписи - 01:35  
 123456